

ASP PIANURA EST BILANCIO SOCIALE 2024

Ci prendiamo cura



ASP
Pianura Est
Azienda pubblica Servizi alla Persona

Con questo Bilancio Sociale l'Asp Pianura Est rende conto delle attività svolte nel 2024.

Vengono riportati progetti realizzati, numeri e rendiconti dei servizi erogati e delle risorse utilizzate.

Ogni numero, ogni progetto, rappresenta impegno di lavoratori, servizi per i cittadini, supporto alle comunità del territorio.

Dietro ogni utente dei nostri servizi, dietro ogni dipendente, dietro ogni operatore economico ci sono persone che ricevono supporto per una persona fragile, che vengono retribuite per il proprio un lavoro o che gestiscono un'impresa.

Abbiamo raccolto i dati per comune per rappresentare ancor meglio la nostra presenza nel territorio distrettuale e raccontare quanto l'Asp Pianura Est sia a fianco dei Comuni e quanto **ci prendiamo cura** di chi ha bisogno.

PRESENTAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Il bilancio sociale dell'anno 2024 è stato predisposto in una forma di facile lettura, pronto per essere illustrato agli stakeholders aziendali in apposti momenti di condivisione o attraverso la pubblicazione sul sito dell'Asp.

Il dettaglio dei dati è riportato nella documentazione relativa al bilancio consuntivo, predisposta in base alle indicazioni regionali.

La struttura del bilancio sociale è suddivisa in 3 parti:

- Chi siamo
- I nostri servizi
- Le nostre risorse

La parte relativa ai nostri servizi è stata organizzata in base alla presenza dell'Asp nei vari Comuni, con il dettaglio degli utenti, del personale e del valore delle attività erogate. Il resto invece è organizzato in modo unitario al fine di fornire il valore complessivo dell'Azienda e delle risorse necessarie per i servizi gestiti.

Chi siamo

LA NOSTRA CARTA D'IDENTITA'

L'Asp è un ente pubblico, regolato da norme regionali, che opera in un territorio definito.

I Soci dell'Asp sono le Unioni ed i Comuni di quel territorio ed eventuali altri soggetti privati presenti nelle disciolte IPAB (es. parrocchie).



165.561

Popolazione residente
nel territorio del
Distretto Pianura Est al
1/1/2025



€ 15.552.783

Valore della
produzione del
bilancio
consuntivo 2024



367

Posti letto servizi
residenziali



91

Posti in servizi semi-
residenziali e altri
servizi



320

Lavoratori impiegati

Asp Pianura Est

I NOSTRI VALORI

rispetto empatia dignità professionalità
protezione personalizzazione valorizzazione
collaborazione ascolto familiarità serenità
partecipazione

Grazie ad un percorso condiviso con gli utenti dei servizi ed i loro familiari, i dipendenti, i volontari ed i rappresentanti degli Enti territoriali è stata definita la nostra Carta dei Valori che orienta tutte le nostre attività e la nostra organizzazione.

GLI STAKEHOLDERS



Nello Statuto e nei documenti di costituzione è chiara la posizione dell'Asp all'interno del sistema complesso che regola la gestione dei servizi sociali.

Gli interlocutori con i quali rapportarsi sono diversi ed a diversi livelli, ognuno dei quali porta un interesse rispetto all'operato dell'Asp.

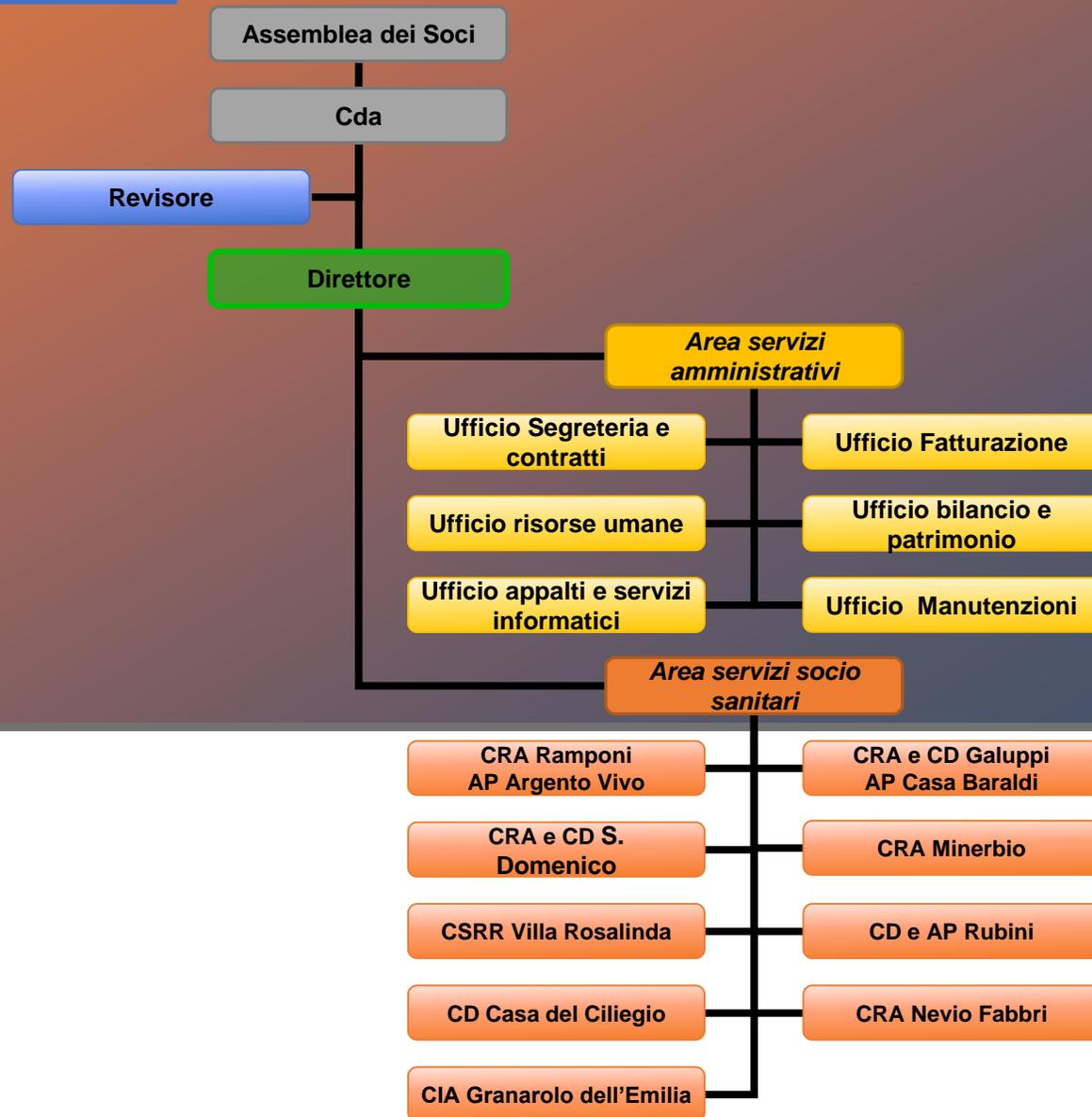
Con ciascuno di questi interlocutori è necessario avere rapporti costruttivi ed orientati a relazioni funzionali al buon andamento dei servizi ed alla sostenibilità organizzativa ed economica dell'Asp.

LA NOSTRA ORGANIZZAZIONE

L'organizzazione aziendale è stata più volte rivista dall'avvio dell'Asp ad oggi, man mano che si rimodulavano i servizi e che si individuavano le peculiarità delle figure presenti.

Si ritiene che l'organizzazione di un'azienda delle dimensioni dell'Asp debba essere flessibile per essere il più adeguata possibile ai bisogni dei servizi ed al variare delle disposizioni e indicazioni normative.

L'organizzazione attuale è stata nuovamente rivista nel 2023 a seguito del conferimento dei nuovi servizi di Molinella e di Granarolo dell'Emilia ed in applicazione del nuovo ordinamento del personale approvato con il CCNL Funzioni Locali 2019/2021 sottoscritto a novembre 2022.



I nostri servizi

I NOSTRI SERVIZI

L'Asp Pianura Est gestisce servizi principalmente rivolti ad anziani e disabili.

AREA ANZIANI

Le attività rivolte agli anziani mirano a:

- Favorire il più a lungo possibile la permanenza delle persone nella propria abitazione, intervenendo anche a sostegno delle famiglie
- Migliorare la qualità della vita delle persone anziane garantendo risposte appropriate e flessibili
- Promuovere azioni rivolte ad ottimizzare tutte le risorse territoriali, con particolare attenzione all'integrazione con il volontariato.

Si rivolgono a cittadini con più di 65 anni in condizione di fragilità sociale e/o sanitaria.

I servizi prevedono la gestione di strutture residenziali e semi residenziali, accreditate o meno. Nelle strutture accreditate buona parte dei posti è oggetto di contratto di servizio con la committenza (comuni, Unioni e Asl).

AREA DISABILI

I servizi per disabili comprendono attività e percorsi educativi tesi al mantenimento ed allo sviluppo dell'autonomia personale, ed in supporto o in sostituzione della famiglia.

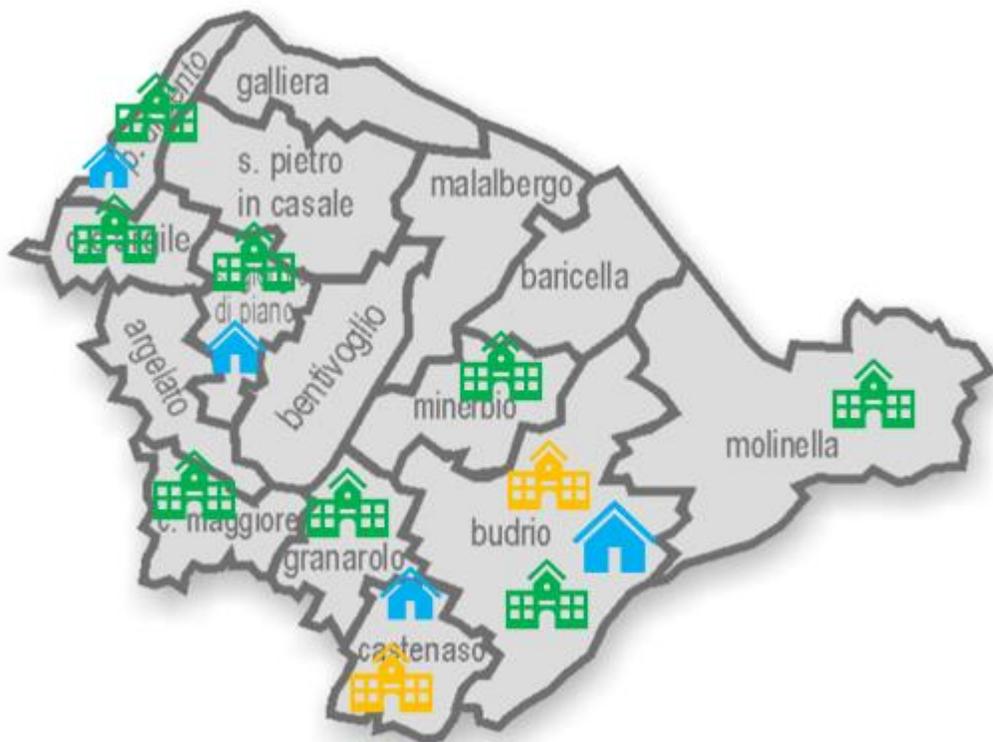
Si rivolgono a persone con disabilità e interessano tutte le fasce di età e tutte le tappe della vita di una persona, determinando un livello di complessità molto alto nella presa in carico.

I servizi prevedono la gestione di strutture residenziali.

Inoltre vengono gestiti centri estivi e laboratori socio-occupazionali.

L'Asp accoglie anche tirocini formativi per persone disabili presso le proprie strutture, in supporto alle attività socio-sanitarie (es. portierato, servizi generali, ecc...).

L'ASP SUL TERRITORIO



La cartina rappresenta il Distretto Pianura Est e riporta la presenza dell'Asp come segue:

- gli edifici verdi indicano i comuni nei quali sono presenti servizi gestiti direttamente dall'Asp
- gli edifici gialli indicano comuni nei quali sono presenti servizi gestiti da altri soggetti collocati in immobili di proprietà dell'Asp
- Le casette azzurre indicano i comuni nei quali sono presenti immobili di proprietà dell'Asp utilizzati per finalità diverse.

I NOSTRI SERVIZI A BUDRIO

Sono presenti i seguenti servizi:

- ✓ Casa Residenza Anziani S. Domenico – 87 posti accreditati
- ✓ Centro Diurno Anziani S. Domenico – 10 posti accreditati
- ✓ Centro Socio Riabilitativo Residenziale Villa Rosalinda – 14 posti accreditati
- ✓ Appartamenti per Dopo di Noi – n. 2 per 7 posti complessivi

Inoltre sono di proprietà dell'Asp:

- ✓ Palazzo Boriani dalla Noce
- ✓ Chiesa di S. Domenico
- ✓ Palazzina Rossa (sede appartamenti Dopo di Noi e uffici Servizio Disabili Reno Galliera)

Si rileva un aumento sia degli utenti che hanno utilizzato il servizio (+42) che del numero di giornate di utilizzo dei servizi (+158).

Prestazioni erogate:
87.023 ore oss/educ.
12.972 ore infermiere
1.435 ore terapeuta
1.384 ore servizi
6.209 ore coord.



€ 4.578.039

Valore della
produzione



197

Utenti che hanno
utilizzato i servizi



30.788 GG

Presenze in CRA



2.145 GG

Presenze in CD



5.104 GG

Presenze CSRR



83

Lavoratori

PROGETTI IN EVIDENZA A BUDRIO

Progetto: «ImprovviSiamo»

Si tratta di un progetto di musicoterapia, realizzato con personale qualificato, che ha coinvolto tutti gli utenti del Centro Diurno e parte degli utenti della CRA S. Domenico.

Oltre all'ascolto della musica e al canto ci sono state sessioni di body percussion, esplorazione dei parametri musicali attraverso gli strumenti, il proprio corpo e la voce, uso di strumenti musicali per accompagnare le canzoni e le musiche eseguite, improvvisazione musicale ed esecuzione di brani musicali, composizione di canzoni ed espressione e rappresentazione dei vissuti personali legati all'esperienza musicale.

PROGETTI IN EVIDENZA A BUDRIO

Progetto: A piccoli passi.

Il progetto è stato condotto da un attrice, Alessia Passarelli, che attraverso un ciclo di 12 incontri ha coinvolto gli utenti di Villa Rosalinda nel «gioco teatrale» attraverso il quale è stato esplorato il mondo delle emozioni. Utilizzando grafici, codici visivi e vocali si sono svolti esercizi di relazione, finalizzati all'accrescimento della fiducia e dell'interazione tra i partecipanti ed al superamento creativo di eventuali dinamiche conflittuali.

Gli obiettivi del progetto sono molteplici:

- Sostenere i partecipanti, tramite la pratica teatrale, nel superamento di blocchi emotivi, espressivi o relazionali
- Migliorare la comunicazione della quotidianità e del proprio mondo emotivo, dei sentimenti e della memoria
- Stimolare l'utilizzo del proprio corpo e della voce in modo creativo

I NOSTRI SERVIZI A CASTELLO D'ARGILE

Sono presenti i seguenti servizi:

- ✓ Centro Diurno Anziani – 12 posti non accreditati
- ✓ Appartamenti Protetti – n. 6 per 12 posti

Si rileva un incremento nelle giornate di utilizzo del CD di + 24 gg rispetto al 2023.

Prestazioni erogate:
2.972 ore oss/educ.
145 ore anim.
52 ore coord.



€ 88.452

Valore della
produzione



11

Utenti che hanno
utilizzato i servizi



2.190 GG

Presenze in AP



967 GG

Presenze in CDA



3

Lavoratori

UN PROGETTO IN EVIDENZA A CASTELLO D'ARGILE

Progetto: «Lecture ad Alta Voce»

In collaborazione con la biblioteca comunale lecture aperte anche alla cittadinanza con cadenza mensile.

Progetto: «Cosa fai Domenica prossima?»

Il Centro Diurno è aperto, sperimentalmente, anche alla domenica, a richiesta dei famigliari degli ospiti. La particolarità del progetto è che la disponibilità del servizio è estesa a tutti gli ospiti di tutti i centri diurni gestiti dall'Asp che alla domenica sono chiusi.

Attività con AMA Amarcord Cafè

Due volte alla settimana attività di animazione integrate con il Cafè AMA.

Progetto Musicoterapia

Attivato con associazione «Insieme in armonia» il progetto di musicoterapia in gruppi di anziani di diversi servizi.

I NOSTRI SERVIZI A CASTEL MAGGIORE

Sono presenti i seguenti servizi:

- ✓ Centro Diurno Anziani – 25 posti accreditati

Si rileva un incremento delle giornate di utilizzo del Centro Diurno rispetto al 2023 di + 527 giorni.

Prestazioni erogate:
6.883 ore oss/educ.
684 ore anim.
802 ore coord.



€ 276.127

Valore della
produzione



38

Utenti che hanno
utilizzato i servizi



5.040 GG

Presenze in CDA



6

Lavoratori

UN PROGETTO IN EVIDENZA A CASTEL MAGGIORE

Progetto: MASSAGGIO SONORO

Il Progetto nasce per migliorare la qualità della vita di ogni singolo ospite, con particolare attenzione al benessere psico-fisico e per calmare ansia agitazione e disturbi comportamentali. Per questo obiettivo si ricercano attività che favoriscono il totale abbandono delle tensioni e che creano un clima di tranquillità al riparo di rumori e interferenze.

Il massaggio viene eseguito da Animatrice Esperta di campane tibetane.

Durante gli incontri con le campane tibetane avviene un massaggio delle onde sonore e tutti i sensi sono immersi in un dolce campo di vibrazione armoniche. Gli anziani sono disposti in cerchio, seduti comodamente, in poltrone reclinate, in una leggera penombra, con un diffusore che emana essenze di lavanda con una luce proiettata sul muro di colore azzurro che rasserena, la conduttrice a turno si avvicina ad ognuno di essi suonando campane di

diversa grandezza, che producono una gamma di suoni dal grave all'acuto. Le sottili vibrazioni sono avvertite come un abbraccio, che entrano nel corpo e ogni cellula ne è attraversata, portando ad uno stato di profondo rilassamento.

Anche quando non si riceve il suono ravvicinato, tutto il cerchio beneficia dei carezzevoli suoni delle campane che favoriscono l'effetto di un totale abbandono delle tensioni, poiché regolarizza le onde cerebrali e riporta alla frequenza dell'universo.

I NOSTRI SERVIZI A GRANAROLO DELL'EMILIA

Sono presenti i seguenti servizi:

- ✓ Casa Residenza Anziani – 28 posti non accreditati
- ✓ Centro Diurno Anziani – 12 posti non accreditati

Si rileva un incremento nell'utilizzo dei servizi evidenziato da + 829 gg di presenza in CRA e + 290 gg di Centro Diurno.

Prestazioni erogate:
23.490 ore oss/educ.
3.127 ore infermiere
970 ore terapeuta
65 ore anim.
1.659 ore coord.



€ 1.119.078

Valore della
produzione



61

Utenti che hanno
utilizzato i servizi



9.702 GG

Presenze in CRA



1.159 GG

Presenze in CDA



24

Lavoratori

UN PROGETTO IN EVIDENZA A GRANAROLO DELL'EMILIA

Progetto: «Usciamo?»

Il progetto riguarda la riapertura del servizio alle attività esterne, particolarmente amate da parte degli ospiti del servizio.

Al sabato è prevista l'uscita al mercato per acquistare qualche prodotto da utilizzare poi in struttura per organizzare l'aperitivo del sabato.

Durante la bella stagione sono state organizzate gite molto gradite dagli ospiti:

- Alla Basilica di S. Luca
- Al mare con pranzo di pesce
- Pranzo in Agriturismo
- Passeggiata a Bologna

Il progetto è stato favorito dalla disponibilità e collaborazione dei famigliari.

I NOSTRI SERVIZI A MINERBIO

Sono presenti i seguenti servizi:

✓ Casa Residenza Anziani – 49 posti accreditati.

Si rileva un maggiore utilizzo del servizio sia in termine di utenti (+ 53) che di giornate di copertura dei posti (+ 117) rispetto al 2023

Prestazioni erogate:
38.471 ore oss/educ.
5.712 ore infermiere
1.025 ore terapeuta
329 ore anim.
4.227 ore coord.



€ 2.082.831

Valore della
produzione



122

Utenti che hanno
utilizzato i servizi



17.700 GG

Presenze in CRA



37

Lavoratori

UN PROGETTO IN EVIDENZA A MINERBIO

Progetto di Musicoterapia

E' stato avviato un progetto di musicoterapia rivolto agli anziani con deterioramento cognitivo e disturbi comportamentali.

Durante 12 incontri, la musicoterapeuta esperta dott. Ponziani Maria Grazia ha coinvolto 15 anziani permettendo ad ognuno di trovare la modalità con cui mettersi in rapporto con il contesto circostante tramite il suono e la musica, riducendo così gli stati di agitazione psicomotoria. La musica viene proposta come mezzo per contribuire al benessere psico-fisico della persona.

Il progetto ha coinvolto anche gli operatori, sia al momento dell'avvio che a metà del percorso.

I NOSTRI SERVIZI A MOLINELLA

Sono presenti i seguenti servizi:

- ✓ Casa Residenza Anziani – 52 posti non accreditati

Si rileva nel corso del 2024 un netto incremento nell'utilizzo del servizio come evidenza il numero degli ospiti presenti al 31.12.2024 (50 contro i 36 presenti ad inizio anno) ma soprattutto il numero delle giornate di presenza nella CRA è in aumento di 2.551 giorni rispetto al 2023.

Prestazioni erogate:
33.037 ore oss/educ.
5.595 ore infermiere
1.144 ore terapeuta/anim.
2.399 ore coord.



€ 1.719.271

Valore della
produzione



98

Utenti che hanno
utilizzato i servizi



15.905 GG

Presenze in CRA



34

Lavoratori

PROGETTI IN EVIDENZA A MOLINELLA

Con la collaborazione con la scuola materna di Marmorta sono stati organizzati eventi con i bambini, all'interno della struttura come: **“recita di pasqua”** e **“ recita di Natale”**; Per ringraziare la scuola sono state donate delle presine realizzate da un ospite della struttura con la passione per i lavori ad uncinetto, nel corso dell'anno.

Per partecipare al **“concorso annuale di poesie”** indetto dalla CRA Corniolo di Baricella, avvenuto a novembre 2024 in occasione della festa settembrina di Baricella, con la collaborazione delle volontarie, sono state raccolte informazioni sul vissuto degli anziani, le loro storie e il loro passato sul tema «fortuna». La partecipazione al concorso è stata premiata.

E' stato avviato il progetto di **“ginnastica dolce”** aperto alla cittadinanza per offrire un servizio in più agli anziani e far conoscere la struttura. L'attività di ginnastica, molto leggera, gestita dalla fisioterapista della struttura si è svolta in una stanza riorganizzata con sedie e musica rilassante per offrire il massimo comfort e relax alle persone.

I NOSTRI SERVIZI A PIEVE DI CENTO

Sono presenti i seguenti servizi:

- ✓ Casa Residenza Anziani Luigi Galuppi – 66 posti accreditati
- ✓ Centro Diurno Anziani Luigi Galuppi – 20 posti accreditati
- ✓ Appartamenti Protetti Casa Baraldi – 4 appartamenti per 8 posti
- ✓ Uffici amministrativi dell'Asp

Inoltre sono di proprietà dell'Asp:

- ✓ Sede del Centro Socio Ricreativo Luigein
- ✓ Sede dell'Asilo Nido comunale
- ✓ Giardino degli Anziani

Si rileva un incremento nell'utilizzo dei servizi in termini di gg di presenza (+ 232 gg in CRA e + 801 gg in CD rispetto al 2023).

Prestazioni erogate:
59.858 ore oss/educ.
10.086 ore infermiere
1.397 ore terapeuta
1.446 ore anim.
4.617 ore coord.
20.576 ore att. amm.va e man.



€ 3.166.957

Valore della
produzione



142

Utenti che hanno
utilizzato i servizi



23.323 GG

Presenze in CRA



4.045 GG

Presenze in CD



69

Lavoratori

PROGETTI IN EVIDENZA A PIEVE DI CENTO

Progetto: Tutti al cinema.

Il progetto coinvolge un gruppo di anziani che viene accompagnato al Cinema Italia a S. Pietro in Casale per la proiezione di film. In collaborazione con Auser.

Progetto: «Usciamo a pranzo»

Viene organizzata periodicamente un'uscita a pranzo in una trattoria adiacente alla struttura alla quale partecipano alcuni ospiti e famigliari, accompagnati dall'Animatrice e da altro personale dell'Asp.

Progetto attività con gli Scout

Il gruppo scout di Pieve di Cento organizza periodicamente attività di animazione con gli anziani presenti nella CRA Galuppi.

Progetto «Arrivano gli scariolanti!»

Festa in musica con il gruppo musicale «Gli Scariolanti» di Pieve di Cento, canzoni d'epoca e ballabili.

I NOSTRI SERVIZI A SAN GIORGIO DI PIANO

Sono presenti i seguenti servizi:

- ✓ Casa Residenza Anziani Francesco Ramponi – 43 posti accreditati
- ✓ Appartamenti Protetti Argento Vivo – 4 appartamenti per 8 posti

Inoltre sono di proprietà dell'Asp:

- ✓ Palazzina di via Garibaldi – ex sede CSM Asl – in via di alienazione.

Prestazioni erogate:
38.530 ore oss/educ.
6.605ore infermiere
973 ore terapeuta
1.100 ore anim.
3.559 ore coord.
1.571 ore add.servizi

Si rileva un maggiore utilizzo del servizio di CRA per 40 gg rispetto al 2023.



€ 1.917.466

Valore della
produzione



60

Utenti che hanno
utilizzato il servizio



15.408 GG

Presenze in CRA



1.460 GG

Presenze in AP



38

Lavoratori

UN PROGETTO IN EVIDENZA A S. GIORGIO DI PIANO

All'inizio del 2024 siamo stati contattati da un responsabile del **Centro Sociale "FALCONE-BORSELLINO"** di **San Giorgio di Piano** con la proposta di inserire la nostra struttura in un progetto finanziato dalla Regione Emilia-Romagna del 2022: *Arén Butén – Comunità in Gioco per ogni Età*, **"al dialat int i zenter diuren"**

Il progetto per gli ospiti della Casa Residenza, propone un percorso di letture in dialetto da parte dei loro volontari. Gli incontri si sono tenuti i mercoledì mattina, ogni 15 giorni da febbraio a maggio e poi da settembre a novembre.

Grazie all'Associazione **"INSIEME IN ARMONIA"** odv di Pieve di Cento, tutte le feste di compleanno hanno avuto un' accompagnamento musicale dal vivo.

Ci è stato offerto grazie al loro progetto *"Incontri musicali"* (progetto finanziato dalla Regione Emilia-Romagna) la musica dal vivo con grande piacere degli ospiti che vengono accontentati in ogni loro richiesta.

UN PROGETTO IN EVIDENZA DA S. GIORGIO DI PIANO AD ARGELATO

Stére insàmm Cafè

Nel 2018 è stato avviato ad Argelato presso il Centro Sociale «Villa Beatrice» un progetto speciale, molto apprezzato e che vede la partecipazione di un gruppo di più di 20 persone, più o meno anziane e più o meno fragili, che al martedì, per 2 ore si trovano al Centro.

Il gruppo è seguito dall'animatrice della CRA Ramponi di S. Giorgio di Piano, che coinvolge queste persone per attività di varia natura, utili a sostenere le abilità ed a prevenire il decadimento cognitivo.

Le attività sono di varia natura, vedi il volantino a lato, e coinvolgono, oltre ai volontari del Centro, anche altre figure (psicologo, terapeuta, ecc...).

Centro Sociale Villa Beatrice A.P.S.
email: csvillabeatrice@libero.it - Tel. 051 892796
Via degli Aceri, 6 - 40050 Argelato

Martedì 12 settembre 2023
dalle ore 15,00 alle Ore 17,00
CENTRO SOCIALE VILLA BEATRICE
Via Degli Aceri, 6 - ARGELATO

*Ritroviamoci:
Ricordi, Emozioni,
Racconti di Noi e
dell'Estate*

Riprendono gli incontri del
Stére Insamm Cafè'
(Progetto rivolto alla terza età... e non solo)

Durante l'attività verrà con
la programmazione degli incontri su

Vi aspettiamo

Eventuali modifiche e specifiche al programma saranno comunicate anticipatamente.
Per informazioni A.S.P. Pianura Est - Tel. 051/97.50.85 - info@aspianuraest.bo.it
La partecipazione alle attività è aperta a chi lo desidera previo tesseramento al
Centro Sociale Villa Beatrice - Tel. 051/89.27.96

Centro Sociale Villa Beatrice A.P.S.
email: csvillabeatrice@libero.it - Tel. 051 892796
Via degli Aceri, 6 - 40050 Argelato (BO)

"Stére insamm cafè.."
Aprile 2024
Centro Sociale Villa Beatrice
Via degli Aceri, 6 - 40050 Argelato (BO)
orario estivo dalle 15,00 alle 17,00

Mercoledì 3 aprile
MOVIMENTO IN ARMONIA
MOVIMENTO ED ESERCIZI IN MUSICA

Mercoledì 10 aprile
**TRADIZIONI, POESIE,
RACCONTI E ZIRUDELLE
NELLA MAGIA DEL DIALETTO**
LETTURE E MUSICA CON LA PARTECIPAZIONE
STRADORDINARIA DE "I POETI CONTADINI"

Mercoledì 17 aprile
LE ATTIVITA' DEL ROSMARINO
NUMERI ED IMMAGINI PER ALLENARE E STIMOLARE LA MEMORIA

Mercoledì 24 aprile
**RICORDANDO IL 25 APRILE
CON PAROLE E MUSICA**

VI ASPETTIAMO

La partecipazione alle attività è aperta a chi lo desidera, previo tesseramento al Centro Sociale Villa Beatrice
Eventuali modifiche e specifiche al programma saranno comunicate anticipatamente.
Per informazioni : A.S.P. Pianura Est - Tel. 051/97.50.85 - info@aspianuraest.bo.it
Centro Sociale Villa Beatrice - Tel. 051/89.27.96

La nostre risorse

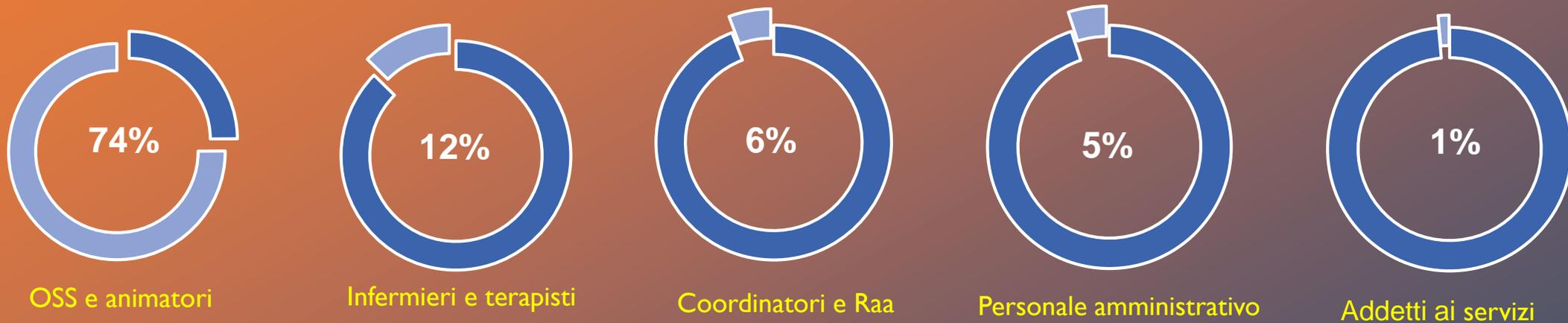
LE NOSTRE RISORSE:

Le risorse Umane



CHI LAVORA IN ASP

Tipologia di personale presente nell'Asp al 31.12.2024:



Tipologia personale	dipendenti	In somministrazione	totale
OSS, Animatori Educatori	209	3	212
Infermieri e Terapisti	28	7	35
Coordinatori e Raa	16	0	16
Personale amministrativo	11	2	13
Addetti ai servizi	5	1	6
Personale servizi in appalto			38
TOTALE	269	13	320

PRESTAZIONI EROGATE

Si riportano alcune tabelle contenenti le prestazioni che sono state erogate dai lavoratori dell'Asp

n. ore di lavoro totali per figura professionale	
<i>Tipologia personale</i>	<i>n. ore</i>
OSS Educatori	291.087
Infermieri	43.748
Terapisti	6.993
Animatori	3.460
Coordinatori e Raa	23.524
Personale amministrativo	18.936
Addetti ai servizi e manutenzioni	6.895



<i>Alcune attività assistenziali</i>	<i>n.</i>
redazione aggiornamento PAI	547
bagni assistiti	12.868
uscite per attività esterne	91

<i>Alcune attività sanitarie</i>	<i>n.</i>
terapie endovenose	3.085
prelievi ematici	817
prelievi ematici PT	241
accessi al PS	200
gg ricovero ospedaliero	729
visite mediche esterne	534

PIANO OCCUPAZIONALE 2024

Per assicurare la migliore qualità possibile nei servizi gestiti, l'Asp persegue politiche per avere rapporti diretti con il personale impiegato favorendo il più possibile forme di assunzioni stabili ed a tempo indeterminato.

Ogni anno vengono pianificati il numero degli operatori di assumere per coprire eventuali posti vacanti oltre a quelle necessari per assicurare la copertura dei turni di servizi in caso di assenze programmate (ferie, maternità, ecc...) e impreviste (malattie, infortuni, ecc...).

Nell'anno 2024 si è verificata la seguente movimentazione di personale:

**Dipendenti assunti a tempo
indeterminato**

n. 5 stabilizzati

**Dipendenti assunti a tempo
determinato n. 121**

**Dipendenti dimissionari o
mobilità n. 15**

Dipendenti collocati a riposo n. 7

A fine 2024 sono stati banditi due concorsi per n. 10 posti infermiere e n. 24 posti di OSS che si sono svolti nel 2025.

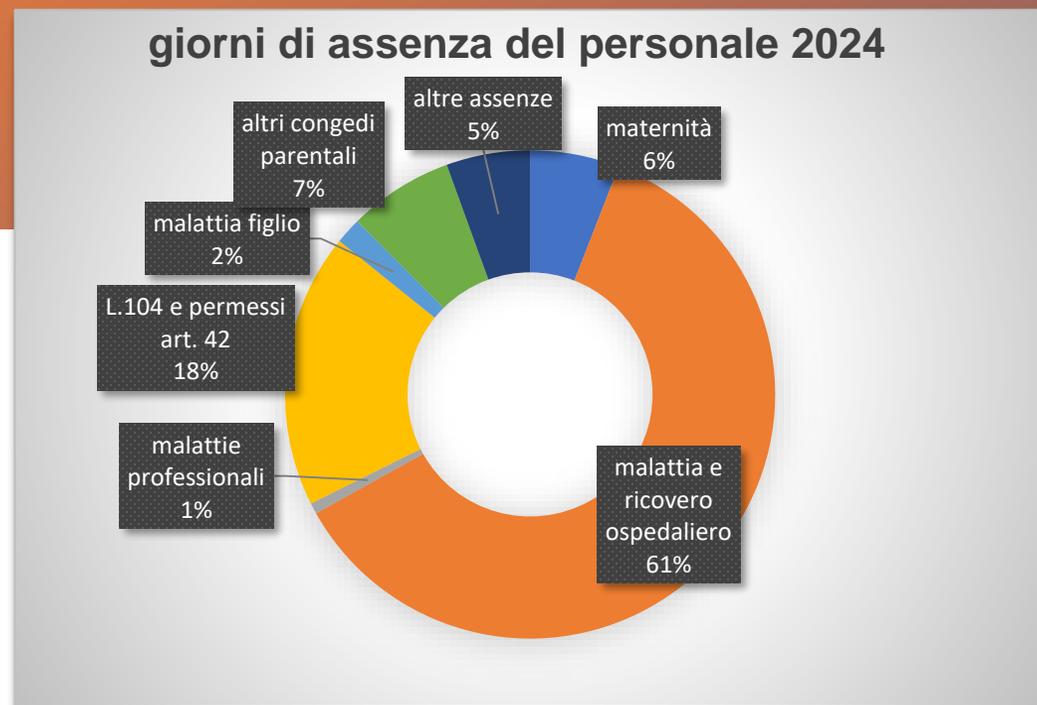
Per assicurare la presenza di infermieri ed OSS, oltre all'assunzione diretta tramite concorso e selezioni, sono stati utilizzati tutti gli strumenti di reperimento possibile:

- Agenzia di somministrazione
- Utilizzo della piattaforma regionale E.R. per il personale con titolo di studio non ancora riconosciuto in Italia
- Ricerca in altre graduatorie e mobilità.

PRESENZE E ASSENZE

Nel 2024 i dipendenti ed il personale in somministrazione dell'Asp hanno lavorato per **394.643 ore effettive**, pari a più di 1.080 ore di lavoro medie ogni giorno (10 ore in più dello scorso anno, ogni giorno) alle quali si sommano le ore di servizio del personale dei servizi in appalto (ristorazione, pulizia, lavanderia, ecc...).

Sono stati rilevati 10.337 giorni di assenza, in linea con il 2023, che hanno grande rilievo sulla gestione organizzativa e sulla sostenibilità economica dei servizi in quanto il 90% degli operatori lavora in turno e deve essere sostituito in caso di assenza. Si riporta il grafico con le giornate di assenza del 2024 per tipologia in % sul totale:



Il dato complessivo di assenza è in linea con il 2023.
Il dato medio calcolato dividendo il numero delle giornate di assenza per i dipendenti in servizio al 31.12.2024 è pari a 37 gg per dipendente, in diminuzione rispetto al 2023 (40 gg).

SICUREZZA

Nel 2024 sono stati rivisti tutti i Documenti di Valutazione Rischi presenti nei diversi servizi ed a seguito di nuovo incarico a Medico competente è stato approvato un nuovo protocollo di sorveglianza sanitaria che prevede oltre alle visite esami periodici per i lavoratori.

I rischi previsti nei servizi gestiti dall'Asp sono principalmente:

- rischio connesso allo spostamento di carichi (per movimentazione degli anziani)
- rischio connesso all'utilizzo di automezzi
- rischio biologico (per medicazioni, assistenza ecc..)

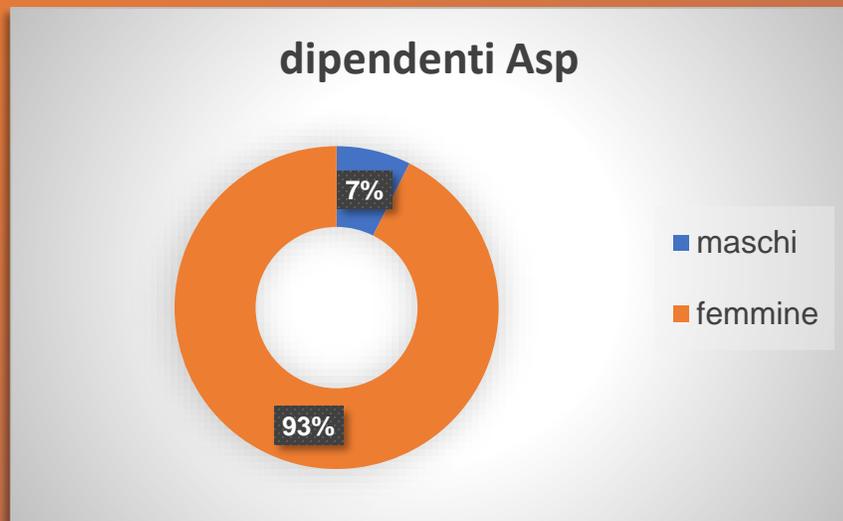
Nel 2024 sono stati registrati n. **554 giorni di infortunio, in aumento rispetto al 2023.**

In corso d'anno è stata ripetuta la formazione per la sicurezza, per la prevenzione incendi e di primo soccorso al fine di avere personale preparato anche per la prevenzione delle emergenze.

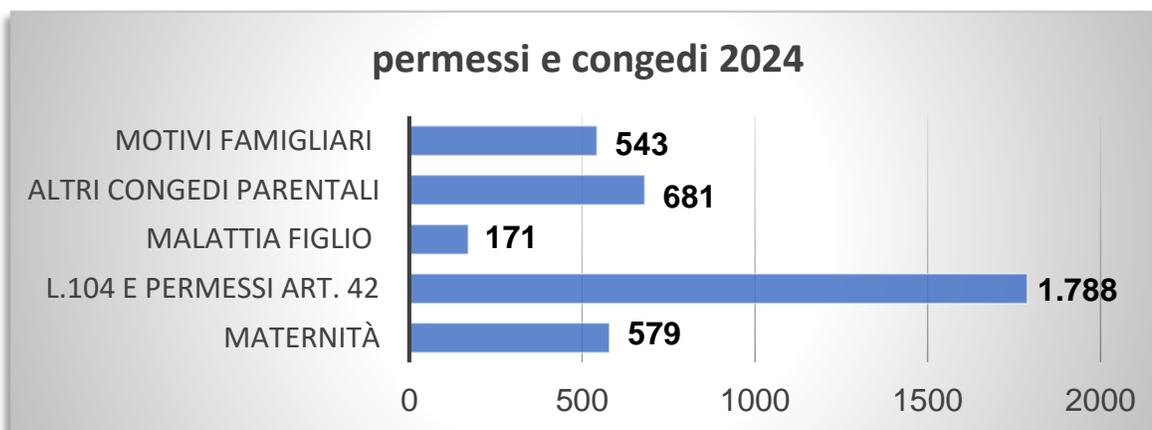
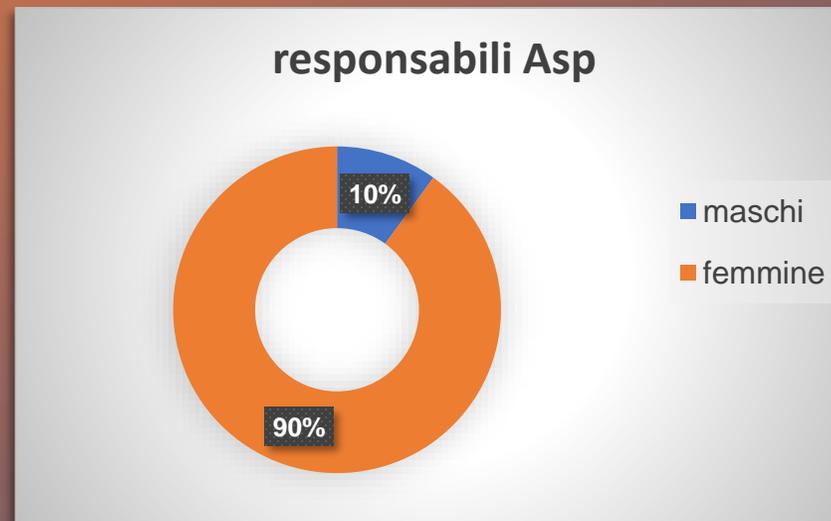


PARI OPPORTUNITA' E TEMPI DI CONCILIAZIONE VITA-LAVORO

Personale presente in Asp



di cui con funzioni di responsabilità di uffici e servizi



Nel grafico a lato sono riportati i giorni di permesso o congedo utilizzati nel 2024 per conciliazione tempi di vita e lavoro.

Sono state inoltre attivate le seguenti azioni:

- Flessibilità oraria (per operatori non in turno)
- Formazione in sede lavorativa o in FAD
- Avvisi per mobilità interna fra i servizi.

FORMAZIONE

Ogni anno l'Asp aggiorna un piano triennale della formazione nel quale vengono inseriti:

- Corsi obbligatori (sicurezza, alimentarista, antincendio, ecc...)
- Corsi specifici per le attività socio-sanitari
- Aggiornamenti normativi ecc..

Di seguito la specifica delle ore di formazione seguite:

Tipologia

ALIMENTARISTA	66,00 ore
FORMAZIONE AMM.VI	239,00 ore
FORMAZIONE AUSL	49,30 ore
FORMAZIONE FUORI STRUTTURA	683,45 ore
FORMAZIONE IN STRUTTURA	1.078,15 ore
SICUREZZA SUL LAVORO	44,00 ore
FORMAZIONE ANTINCENDIO	685,15 ore
FORMAZIONE PRIMO SOCCORSO	391,30 ore
TOTALE ORE FORMAZIONE	3.237,15 ore



FORMAZIONE

Motiv-Azioni

Il progetto è stato predisposto per motivare e coinvolgere il personale dell'Asp, attraverso alcune azioni specifiche di riorganizzazione ed eventi.

Il progetto si è sviluppato in più direzioni che hanno coinvolto le diverse figure in base al ruolo ed alle responsabilità attribuite:

- Formazione specifica per responsabili uffici e servizi
- Formazione condivisa tra responsabili e figure con responsabilità intermedia
- Valutazione dello stress lavoro-correlato
- Incontri di coinvolgimento tramite focus group per condividere gli esiti della valutazione ed individuare attività di formazione specifica
- Rafforzamento del ruolo dei Coordinatori dei servizi quali referenti per gli operatori di ciascuna struttura
- Semplificazione delle modalità di rapporto con l'ufficio risorse umane.



Il progetto è proseguito per tutto il 2024 e continuerà integrandosi con la formazione e la riorganizzazione necessaria per il nuovo accreditamento dei servizi.

Sono stati coinvolti complessivamente n. 148 dipendenti di cui tutte le figure con ruoli di responsabile, tutto il personale amministrativo ed un gruppo consistente di operatori diversi (infermieri, OSS, animatori, terapeuti, addetti ai servizi).

A seguito di quanto rilevato nel progetto sono stati avviati:

- Corsi di formazione
- Consulenza psicologica e supervisione.

LE NOSTRE RISORSE:

Le risorse economico- finanziarie

BILANCIO CONSUNTIVO - RICAVI

Si riportano di seguito i dati relativi al bilancio consuntivo 2024 rapportandoli, come richiede la Regione, al bilancio di previsione così da poter valutare le differenze.

La prima tabella è relativa alla parte dei ricavi.

DESCRIZIONE	PREVISIONE 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
RICAVI DA ATTIVITA' PER SERV. ALLA PERSONA	13.937.646,00	14.206.191,91	268.545,91
Rette	8.595.159,00	8.895.409,87	300.250,87
Rette da privati	7.160.969,00	7.599.231,46	438.262,46
Rette da Comuni	179.352,00	69.282,64	-110.069,36
Rette da Az. Usl	1.020.650,00	983.022,71	-37.627,29
Rette da altri Enti	128.865,00	119.832,87	-9.032,13
Rette da CD esterni	105.323,00	124.040,19	18.717,19
Oneri a rilievo sanitario	4.008.067,00	4.209.072,60	201.005,60
Rimborso oneri a rilievo sanitario	3.887.926,00	4.071.942,61	184.016,61
Rimborso oneri a rilievo sanitario CD est.	120.141,00	137.129,99	16.988,99
Concorsi rimborsi e recuperi da attività	1.317.410,00	1.089.980,28	-227.429,72
Rimborsi spese per attività conv. Infermieri	818.151,00	786.572,89	-31.578,11
Rimborso spese per att. in conv. Terapista	143.404,00	146.626,20	3.222,20
Rimborso spese per medico	0,00	9.683,88	9.683,88
Rimborso Progetto Hcp	58.461,00	32.890,23	-25.570,77
Rimborso CD esterni	30.003,00	10.372,25	-19.630,75
Rimborso c/Enti Gestori	78.344,00	62.653,16	-15.690,84
Altri rimborsi da attività tipiche	189.047,00	41.181,67	-147.865,33

BILANCIO CONSUNTIVO - COSTI

La seconda e la terza tabella, invece, riguardano i costi, confrontando la previsione con il consuntivo:

B) COSTI DI PRODUZIONE			
ACQUISTI BENI	392.684,00	364.610,79	-28.073,21
Acquisti beni socio - sanitari	308.405,00	281.588,24	-26.816,76
Acquisti beni tecnico - economali	84.279,00	83.022,55	-1.256,45
ACQUISTI DI SERVIZI	4.195.960,00	3.899.876,34	-296.083,66
Acquisto servizi per gestione attività socio-san.	78.845,00	72.406,48	-6.438,52
Servizi esternalizzati	3.007.621,00	2.952.151,50	-55.469,50
Trasporti	51.150,00	54.759,00	3.609,00
Consulenze socio sanitarie e assistenziale	0,00	0,00	0,00
Altre consulenze	63.000,00	55.674,35	-7.325,65
Lavoro interinale e altre forme di collaborazione	14.203,00	16.687,36	2.484,36
Utenze	625.213,00	400.362,47	-224.850,53
Manutenzioni e riparazioni ordinarie	119.892,00	121.091,27	1.199,27
Costi e oneri per organi Istituzionali	17.889,00	17.034,70	-854,30
Assicurazioni	133.000,00	135.613,39	2.613,39
Altri servizi	43.963,00	26.123,18	-17.839,32
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	63.682,00	92.812,97	29.130,97
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	9.443.659,00	9.583.235,96	139.576,96
Salari e stipendi	7.010.690,00	7.040.383,96	29.693,96
Oneri sociali	1.974.390,00	1.993.589,14	19.199,14
Altri costi personale dipendente	34.000,00	27.791,76	-6.208,24
Costo personale per lavoro interinale	424.579,00	521.471,10	96.892,10

BILANCIO CONSUNTIVO – COSTI

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	522.344,00	525.680,78	3.336,78
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	849,00	849,00
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	0,00	50.000,00	50.000,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00	90.000,00	90.000,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	426.805,00	544.033,09	117.228,00
Costi amministrativi	121.396,00	117.855,97	-3.540,03
Imposte non sul reddito	109.648,00	103.351,18	-6.296,82
Tasse	93.367,00	82.667,12	-10.699,88
Altri oneri diversi di gestione	99.394,00	103.379,12	3.985,12
Sopravvenienze passive ed insussistenze	3.000,00	132.965,66	129.965,66
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
16) Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
proventi finanziari diversi	0,00	0,00	0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari	-42.982,00	-81.230,86	38.248,86
Interessi passivi bancari	-40.000,00	-79.663,37	39.663,37
Oneri finanziari diversi	-2.982,00	-1.567,49	-1.414,51
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	-42.982,00	-81.230,86	38.248,86
E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi	150,00	2.620,76	2.470,76
21) Oneri straordinari	0,00	-519,70	-519,70
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	150,00	2.101,06	1.951,06
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)	118.279,00	322.554,08	204.275,08
IMPOSTE SUL REDDITO	663.089,00	678.571,58	15.482,58
Ires	41.250,00	45.067,00	3.817,00
Irap	621.839,00	633.504,58	11.665,58

BILANCIO CONSUNTIVO – RISULTATI

Le ultime tabelle riguardano i risultati:

DESCRIZIONE	PREVISIONE 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
Valore della produzione	15.206.245,00	15.552.782,81	346.537,81
Costi della produzione	15.045.134,00	15.151.098,93	105.964,93
Margine operativo lordo	161.111,00	401.683,88	240.572,88

DESCRIZIONE	PREVISIONE 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA
Margine operativo lordo	161.111,00	401.683,88	240.572,88
Gestione finanziaria	-42.982,00	-81.230,86	38.248,86
Gestione straordinaria	150,00	2.101,06	1.951,06
Imposte (IRES e IRAP)	-663.089,00	-678.571,58	15.482,58
Risultato d'esercizio	-544.810,00	-356.017,50	188.792,50

La perdita rilevata pari 356.017,50 euro è più bassa di 188.792,50 euro rispetto a quanto preventivato.

A questo dato positivo si aggiunge il contenimento degli sbilanci dei due nuovi servizi conferiti pari a 80.951,27 euro complessivi di cui 19.414,97 in meno per la gestione del Centro Integrato Anziani di Granarolo dell'Emilia e 61.531,30 euro in meno per la gestione della CRA di Molinella. Rispetto al 2023 i contributi in c/esercizio per i due nuovi servizi sono variati come segue:

- **CIA Granarolo** contributo 2023 euro 343.864,00, contributo 2024 euro 234.600,00 in diminuzione di 109.264,00 euro
- **CRA Nevio Fabbri Molinella** contributo 2023 euro 363.383,00, contributo 2024 euro 128.837,00 in diminuzione di 234.546,00 euro.

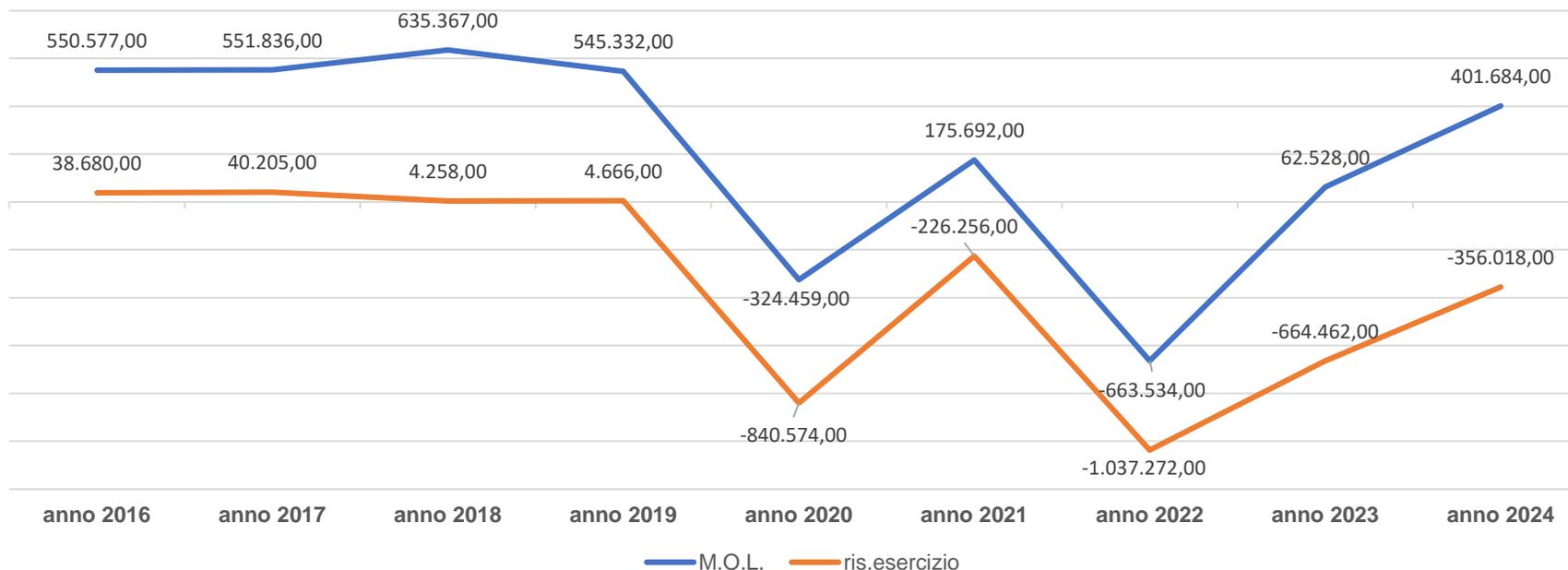
Inoltre nel consuntivo sono previsti accantonamenti per complessivi 140.000,00 euro a copertura di Rischi su crediti per 50.000,00 euro, per manutenzioni cicliche per 50.000,00 euro e per rinnovi contrattuali per 40.000,00 euro.

BILANCIO CONSUNTIVO - RISULTATI

L'andamento del bilancio 2024 è caratterizzato da un Margine Operativo Lordo positivo molto importante. Si riporta nel grafico sotto un confronto tra i M.O.L. dalla nascita dell'Asp ad oggi e con i risultati d'esercizio dello stesso periodo. Dal grafico si evince che l'Asp ha chiuso con un M.O.L. positivo tutti gli esercizi fatta eccezione per il 2020, per i noti problemi della pandemia, e per il 2022, per effetto dei conguagli conseguenti alla crisi energetica ed alla ripresa del tasso di inflazione.

Quindi la gestione si è mantenuta tendenzialmente positiva nel corso degli anni nonostante gravino sull'Asp costi di personale più alti rispetto alle gestioni private (CCNL più favorevole, orario di lavoro inferiore e nessuna copertura INPS per malattie e maternità).

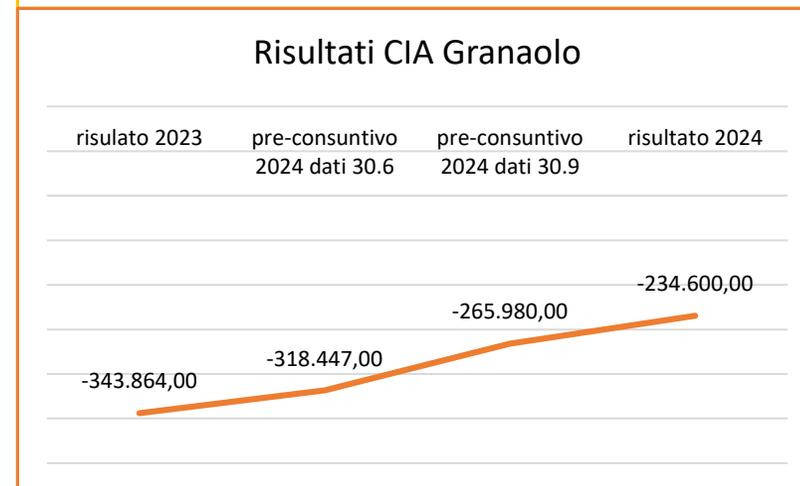
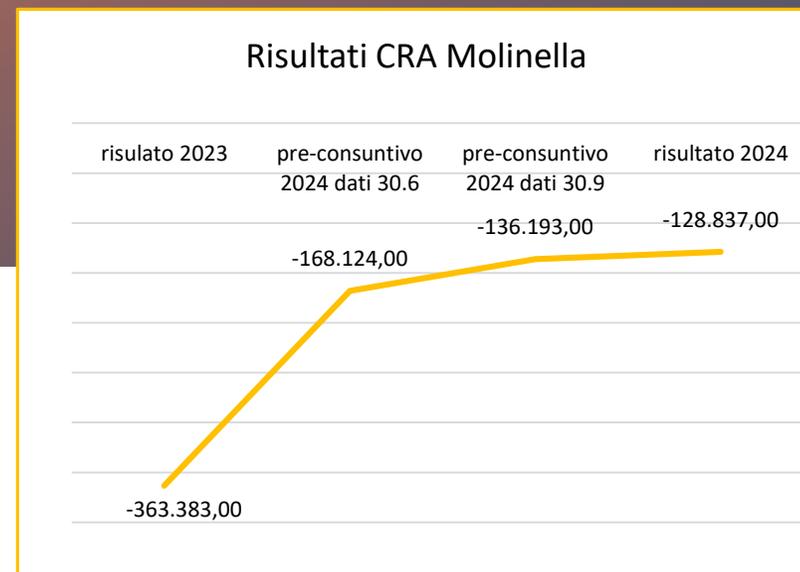
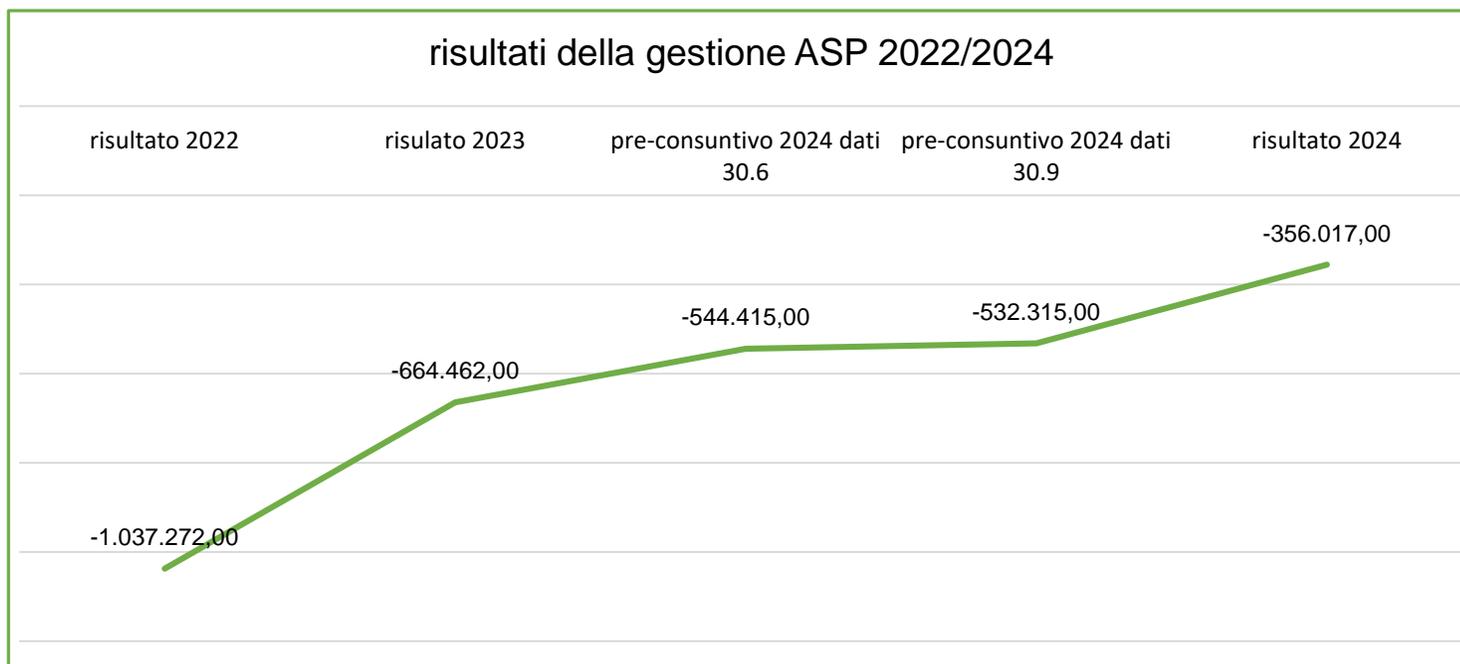
Andamento M.O.L. e risultato d'esercizio



BILANCIO CONSUNTIVO - RISULTATI

L'andamento del bilancio 2024 viene confrontato nel grafico sotto con i risultati del 2022, 2023 e con i pre-consuntivi al 30/6/2024 e al 30/9/2024 ed è in netto miglioramento rispetto al bilancio consuntivo 2022 e 2023.

Si riporta anche lo stesso grafico ma relativo al 2023 e 2024 per i nuovi servizi conferiti:



BILANCIO CONSUNTIVO – COPERTURA PERDITA

Rispetto alla perdita d'esercizio rilevata, l'art. 39 dello Statuto dell'Asp prevede che: *“Nel caso di perdite di esercizio dell'ASP, deve essere in primo luogo attuato un autonomo piano di rientro anche pluriennale, da deliberarsi dall'Assemblea dei Soci su proposta del Consiglio di Amministrazione. Qualora ciò non sia possibile, l'Assemblea dei Soci approva, su proposta del Consiglio di Amministrazione, un piano di rientro a carico dei Soci utilizzando quale criterio di ripartizione la popolazione residente dell'ultimo anno disponibile”*.

Nonostante il miglioramento dei risultati rilevati, l'Asp non è nelle condizioni di prevedere un'autonoma copertura della perdita, quindi si propone ai soci un ripiano come stabilito dall'art. 39 dello statuto come da tabella che si riporta:

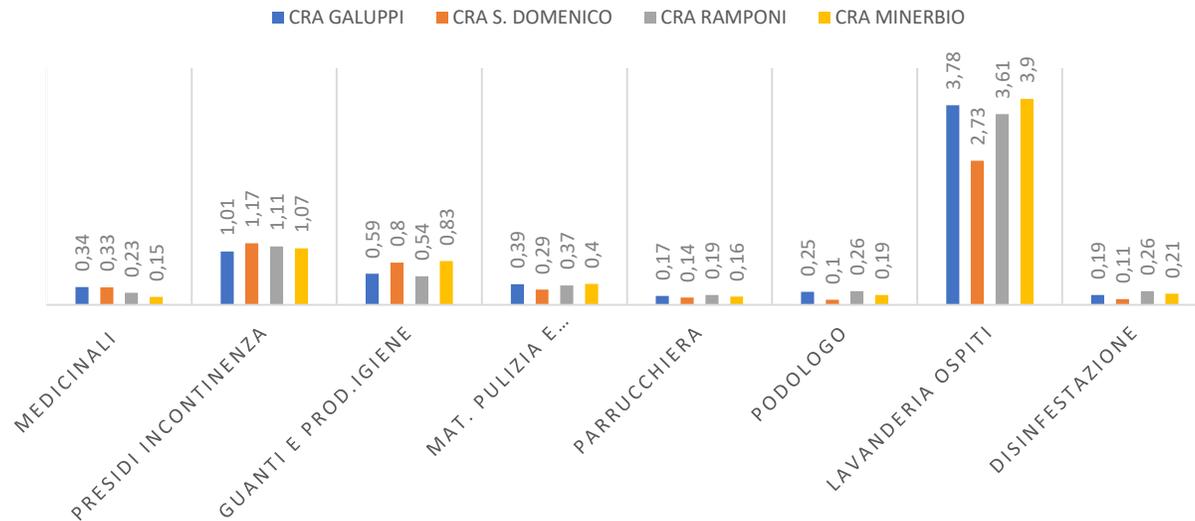
IPOTESI DI RIPARTO DELLA PERDITA TRA GLI ENTI SOCI 2024		
COMUNE	N. ABITANTI AL 1/1/2025	RIPARTO PERDITA 356.018 EURO
Argelato	9.636	20.721,00
Baricella	7.097	15.261,00
Bentivoglio	5.822	12.519,00
Budrio	18.439	39.651,00
Castello d'Argile	6.650	14.300,00
Castel Maggiore	18.512	39.808,00
Castenaso	16.555	35.599,00
Galliera	5.675	12.203,00
Granarolo dell'E.	13.040	28.041,00
Malalbergo	9.336	20.076,00
Minerbio	8.990	19.332,00
Molinella	15.805	33.987,00
Pieve di Cento	7.384	15.878,00
S. Giorgio di P.	9.621	20.689,00
S. Pietro in C.	12.999	27.953,00
TOTALE	165.561	356.018,00

BILANCIO CONSUNTIVO PER SERVIZIO

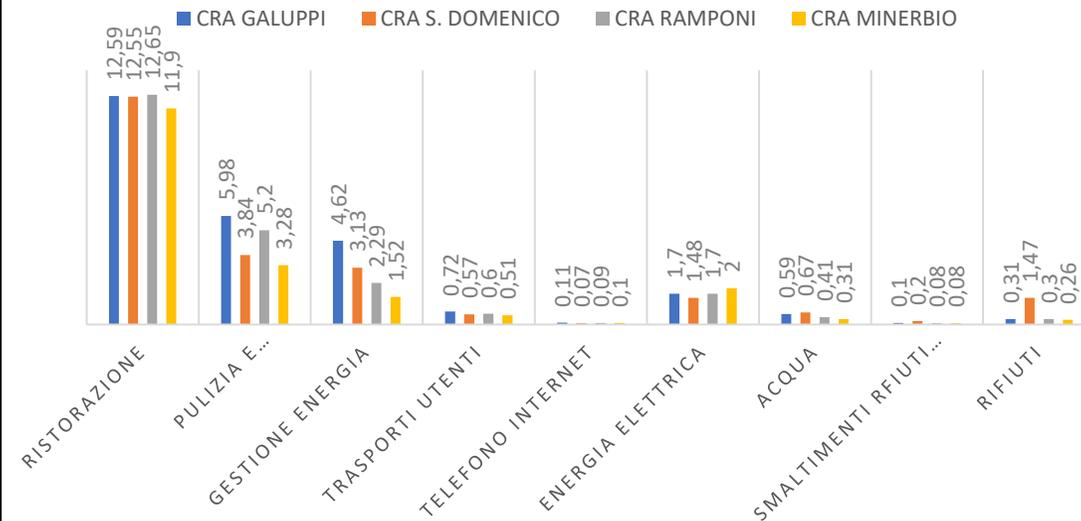
RISULTATO ECONOMICO PER SERVIZIO (SERVIZI RESIDENZIALI ACCREDITATI)					
CONTO ECONOMICO 2024	CRA L. GALUPPI	CRA F. RAMPONI	CRA S. DOMENICO	CRA MINERBIO	CSRR VILLA ROSALINDA
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	2.878.991	1.879.720	3.620.282	2.082.831	832.533
RICAVI DA ATTIVITA' PER SERV. ALLA PERS.	2.757.093	1.846.248	3.444.971	2.050.205	801.724
COSTI CAPITALIZZATI	1.535	999	121.559	1.107	19.729
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	87.013	10.761	11.960	7.455	1.461
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	33.350	21.712	41.792	24.064	9.619
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-2.814.439	-1.888.573	-3.546.265	-2.019.233	-758.434
ACQUISTI BENI	-73.763	-41.509	-100.842	-53.059	-15.253
ACQUISTI DI SERVIZI	-824.702	-491.537	-876.946	-481.847	-132.899
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-17.159	-3.146	-7.473	-4.292	-1.225
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-1.747.293	-1.279.821	-2.273.842	-1.395.338	-560.844
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-25.737	-23.355	-152.079	-30.287	-23.141
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-161	-105	-202	-116	-47
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-9.500	-6.185	-11.905	-6.855	-2.740
ALTRI ACCANTONAMENTI	-17.100	-11.133	-21.429	-12.339	-4.932
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-99.024	-31.782	-101.547	-35.100	-17.353
DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B)	64.552	-8.853	74.017	63.598	74.099
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0
INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	-15.436	-10.050	-19.344	-11.138	-4.452
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	-15.436	-10.050	-19.344	-11.138	-4.452
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
PROVENTI STRAORDINARI	1.164	106	715	118	47
ONERI STRAORDINARI	-99	-64	-124	-71	-28
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	1.065	42	591	47	19
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D)	50.181	-18.861	55.264	52.507	69.666
I) IMPOSTE E TASSE	-123.906	-89.589	-159.835	-97.796	-39,478
IMPOSTE SUL REDDITO	-123.906	-89.589	-159.835	97.796	-39.478
TOTALE UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	-73.725	-108.450	-104.571	-45.289	30.188

BILANCIO CONSUNTIVO PER SERVIZIO

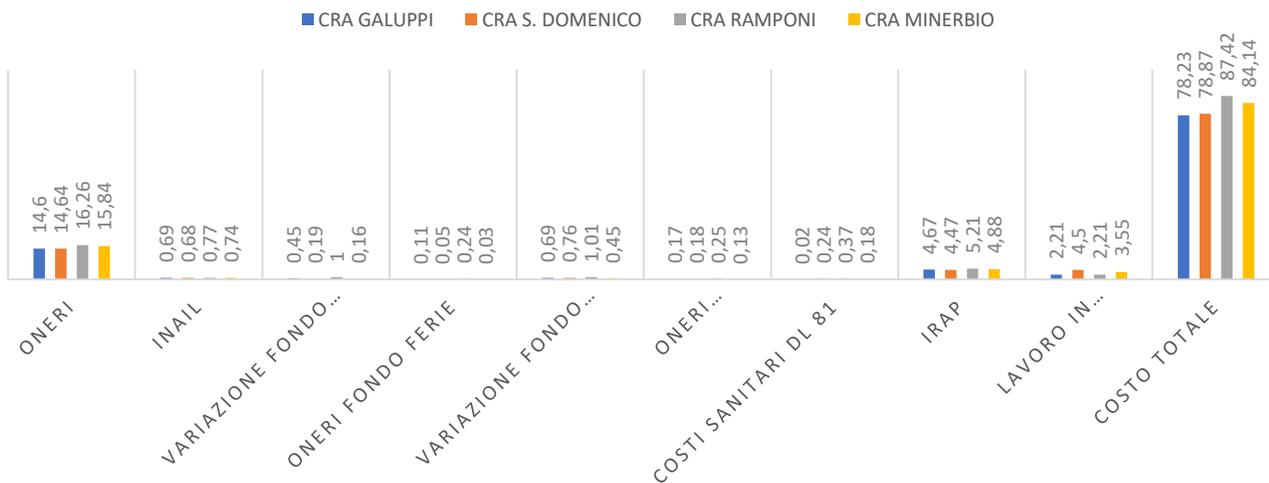
CONFRONTO COSTI/GG CRA



CONFRONTO COSTI/GG CRA



CONFRONTO COSTI PERSONALE/GG CRA



I costi dei vari servizi rapportati alle giornate di copertura dei posti sono un dato che viene utilizzato per effettuare valutazioni sulla gestione delle singole strutture ed affrontare eventuali criticità.

BILANCIO CONSUNTIVO PER SERVIZIO

RISULTATO ECONOMICO PER SERVIZIO (SERVIZI SEMI-RESIDENZIALI ACCREDITATI)

CONTO ECONOMICO 2024	CDA L. GALUPPI	CDA S. DOMENICO	CDA CASA DEL CILIEGIO
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	265.404	125.224	276.127
RICAVI DA ATTIVITA' PER SERV. ALLA PERS.	238.623	123.496	271.755
COSTI CAPITALIZZATI	23.032	66	146
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	677	223	1.049
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	3.072	1.439	3.177
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-279.215	-122.781	-258.177
ACQUISTI BENI	-7.421	-253	-3.515
ACQUISTI DI SERVIZI	-66.242	-25.893	-62.230
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-326	-29	-259
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-172.821	-93.011	-182.914
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-24.600	-259	-743
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-15	-7	-15
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-875	-410	-905
ALTRI ACCANTONAMENTI	-1.575	-738	-1.629
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-5.340	-2.181	-5.967
DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B)	-13.811	2.443	17.950
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	0	0
INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FIN.	-1.422	-666	-1.470
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	-1.422	-666	-1.470
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
PROVENTI STRAORDINARI	15	7	16
ONERI STRAORDINARI	-9	-4	-9
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	6	3	7
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D)	-15.227	1.780	16.487
I) IMPOSTE E TASSE	-12.280	-6.410	-12.828
IMPOSTE SUL REDDITO	-12.280	-6.410	-12.828
TOTALE UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	-27.507	-4.630	3.659

BILANCIO CONSUNTIVO PER SERVIZIO

RISULTATO ECONOMICO PER SERVIZIO (SERVIZI NON ACCREDITATI)					
CONTO ECONOMICO 2024	CRA NEVIO FABBRI	CIA GRANAROLO DELL'EMILIA	CD E AP VITTORIO RUBINI	AP CASA BARALDI	AP ARGENTO VIVO
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.590.434	884.478	88.452	22.562	37.746
RICAVI DA ATTIVITA' PER SERV. ALLA PERS.	1.566.889	870.814	87.237	19.113	30.209
COSTI CAPITALIZZATI	846	470	47	3.141	6.989
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.321	2.978	150	45	109
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	18.378	10.216	1.018	263	439
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-1.636.458	-1.063.519	-174.457	-23.851	-26.796
ACQUISTI BENI	-44.413	-21.060	-2.969	-11	-18
ACQUISTI DI SERVIZI	-477.592	-316.197	-72.317	-13.194	-9.672
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-10.630	-20.852	-355	-5	-9
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-1.063.224	-682.213	-78.833	-3.543	-5.833
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-2.631	-1.937	-246	-3.585	-7.608
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-89	-49	-5	-1	-2
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-5.235	-2.910	-290	-75	-125
ALTRI ACCANTONAMENTI	-9.423	-5.238	-522	-135	-225
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-23.221	-13.063	-18.920	-3.302	-3.304
DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B)	-46.024	-179.041	-86.005	-1.289	10.950
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	0	0	0	0
INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FIN.	-8.506	-4.729	-471	-122	-203
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	-8.506	-4.729	-471	-122	-203
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
PROVENTI STRAORDINARI	340	50	5	1	2
ONERI STRAORDINARI	-54	-30	-3	-1	-1
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	286	20	2	0	1
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D)	-54.244	-183.750	-86.474	-1.411	10.748
I) IMPOSTE E TASSE	-74.592	-50.850	-5.423	-303	-498
IMPOSTE SUL REDDITO	-74.592	-50.850	-5.423	-303	-498
TOTALE UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	-128.836	-234.600	-91.897	-1.714	10.250

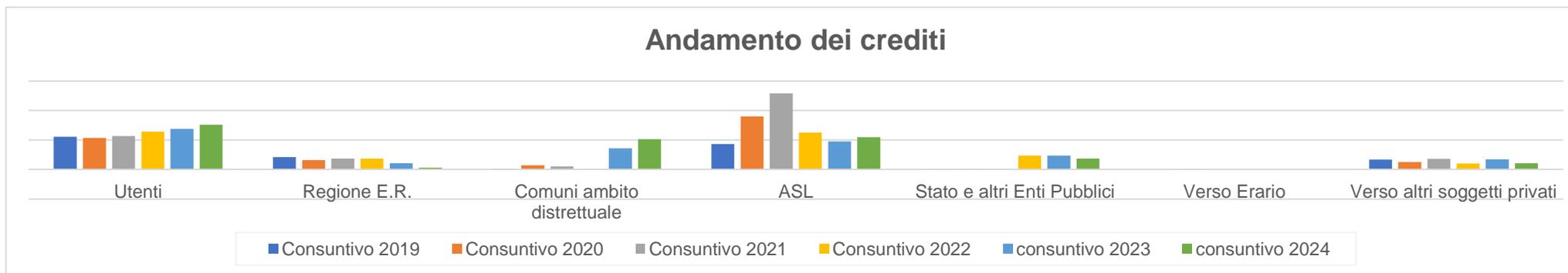
BILANCIO CONSUNTIVO PER ALTRE ATTIVITA'

RISULTATO ECONOMICO PER ALTRE ATTIVITA'

CONTO ECONOMICO	HCP	GESTIONE PATRIMONIO
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	33.377	571.185
RICAVI DA ATTIVITA' PER SERV. ALLA PERS.	32.916	64.899
COSTI CAPITALIZZATI	18	185.530
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	57	314.156
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	386	6.600
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-56.523	-482.378
ACQUISTI BENI	-16	-507
ACQUISTI DI SERVIZI	-25.734	-22.876
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-8	-27.045
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-26.042	-17.664
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-44	-229.429
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-2	-33
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	-110	-1.880
ALTRI ACCANTONAMENTI	-198	-3.384
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	-4.369	-179.560
DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B)	-23.146	88.807
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0	0
INTERESSI PASSIVI ED ALTRI ONERI FIN.	-179	-3.043
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	-179	-3.043
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
PROVENTI STRAORDINARI	2	32
ONERI STRAORDINARI	-1	-22
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	1	10
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D)	-23.324	85.774
I) IMPOSTE E TASSE	-1.841	-2.941
IMPOSTE SUL REDDITO	-1.841	-2.941
TOTALE UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	-25.165	82.833

SITUAZIONE FINANZIARIA: CREDITI

Debitore	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024
Utenti	1.110.289	1.066.807	1.136.923	1.282.832	1.374.689	1.516.443
Regione E.R.	418.476	315.883	368.016	368.016	214.282	63.094
Comuni ambito distrettuale	30.117	144.809	105.375	1.718	716.236	1.024.943
ASL	858.759	1.800.300	2.580.629	1.251.251	949.019	1.094.352
Stato e altri Enti Pubblici	8.696	28.283	3.605	473.299	470.631	370.609
Verso Erario	-4.860	22.269	- 1.730	-1.023	-19.750	-12.254
Verso altri soggetti privati	338.539	255.755	364.641	203.188	349.097	212.945
Totale	2.760.016	3.634.106	4.557.459	3.579.281	4.054.204	4.270.132



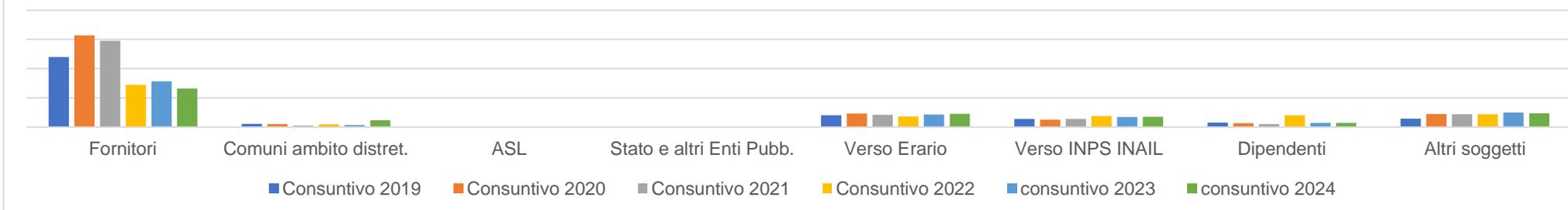
A fine 2024 risultano rilevanti i crediti nei confronti dei comuni in ambito distrettuale relativi al contributo in c/esercizio per i nuovi servizi conferiti, non ancora incassati.

La somma dei crediti verso enti pubblici (Asl, Regione, Comuni) ammonta a circa il 65% dei crediti rilevati, quelli verso utenti al 35% circa. Si tratta di crediti di riscossione certa ma che hanno tempi di incasso lunghi per gli adempimenti burocratici necessari (adozione atti di liquidazione, approvazione fatture pro-forma, ecc...).

SITUAZIONE FINANZIARIA: DEBITI

Creditore	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023	Consuntivo 2024
Fornitori	2.395.052	3.141.236	2.956.150	1.446.515	1.568.553	1.321.392
Comuni ambito distret.	111.534	104.695	50.904	93.552	67.039	238.897
ASL	2.650	3.883	3.783	3.677	2.449	1.768
Stato e altri Enti Pubb.	479	5.490	856	400	669	301
Verso Erario	400.664	460.041	418.212	362.135	433.567	458.630
Verso INPS INAIL	280.425	254.515	279.641	375.519	348.903	351.792
Dipendenti	152.177	139.089	105.277	404.178	140.669	140.690
Altri soggetti	290.802	448.157	439.265	441.985	493.053	473.163
Totale	3.633.783	4.557.106	4.254.088	3.127.961	3.054.902	2.986.633

Andamento dei debiti



Si rileva che si è provveduto negli anni ad assicurare i pagamenti per il personale, gli enti previdenziali e per altri costi obbligatori alle scadenze previste, ritardando, purtroppo, il pagamento dei fornitori.

Nonostante le difficoltà di cassa negli ultimi due anni sono state messe in atto azioni per contenere i ritardi nel pagamento dei fornitori, al fine di contenere eventuali interessi passivi, come risulta dalla diminuzione dei debiti verso fornitori da fine 2022.

LE NOSTRE RISORSE:

Il Patrimonio



IL PATRIMONIO

L'Asp è proprietaria di alcuni beni immobili provenienti dalle IPAB unificate, Tali beni sono utilizzati principalmente per fini statutari, assistenziali ed abitativi e continueranno ad essere utilizzati in questo modo direttamente dall'Asp (vedi beni in neretto) o attraverso contratti di locazione con altri gestori (in corsivo). E' previsto un piano di gestione del patrimonio nel quale sono riportati gli immobili per i quali è stata decisa l'alienazione, già autorizzata dall'assemblea dei soci e dalla CTSS (nell'elenco sono sottolineati).

Sono stati concessi ad Asp in comodato alcuni immobili sedi di servizi conferiti all'Asp.

Diversi immobili di proprietà o concessi in comodato necessitano di manutenzioni straordinarie e le alienazioni previste avranno la finalità di trovare risorse per queste manutenzioni oltre che per coprire la perdita d'esercizio.

Beni per fini statutari ed assistenziali

- CRA Ramponi S. Giorgio di P.
- CRA Galuppi Pieve di C.
- CRA e CD S. Domenico Budrio
- CSRR Villa Rosalinda Budrio
- AP Casa Baraldi Pieve di C.
- 2 AP Argento Vivo S. Giorgio P.
- CSRR Villa Donini Budrio
- CRA Damiani Castenaso
- CD Galuppi Pieve di C.
- Palazzina Rossa Budrio

Beni per usi abitativi, attività sociali e concessi senza fini lucro

- Palazzo Boriani dalla Noce (appartamenti e negozi) Budrio
- Palazzina Tazio Nuvolari Castenaso (n. 10 appartamenti di cui 1 da alienare)
- sede centro recupero tossicodipendenti Ferrara
- Campo sportivo Ferrara
- Asilo Nido Pieve di Cento
- Giardino degli anziani Pieve di C.
- Appartamenti Casa Damiani Castenaso
- Centro Sociali e poliambulatorio Castenaso
- Centro Sociale Pieve di Cento

Beni di pregio, commerciali ecc.. destinati a reddito

- Palazzina via Garibaldi S. Giorgio di P.

Beni di valore storico artistico

- Chiesa S. Domenico Budrio
- Quadri e arredi sacri Budrio e Pieve di C.

Beni concessi all'Asp da altri Enti (Comuni o Unioni)

- Comunità Alloggio Rubini Castello d'Argile
- CD Casa del Ciliegio Castel Maggiore
- n. 2 AP Argento Vivo S. Giorgio di P.
- CRA Nevio Fabbri Molinella
- CIA Granarolo dell'Emilia

IL PATRIMONIO

Nel corso del 2024 sono stati effettuati alcuni interventi di manutenzione straordinaria degli immobili, in parte previsti nel piano triennale degli investimenti. Viste le scarse risorse a disposizione si è provveduto ai soli interventi urgenti.

servizio	Descrizione manutenzione straordinaria o acquisto attrezzatura	importo	totale per servizio	previsto in piano investimenti
AP Argento Vivo S. Giorgio Piano	Citofono	195,00	195,00	no
CD Casa del Ciliegio C.Maggiore	Intervento Impianto idraulico	450,00	450,00	no
	campanelli di emergenza	890,00		no
CIA Granarolo dell'E.	impianto rilevazione fumi	200,00	9.352,00	no
	interventi straordinari ascensori	828,00		no
	pompa sommersa pozzo nero	1.034,00		no
	ripristino giardino	1.200,00		no
	batterie centraline antincendio	250,00		no
	manutenzione impianto idraulico	4.950,00		no
CRA Casa Damiani Castenaso	tubazioni	837,29	52.626,16	no
	impianto antincendio	6.365,96		no
	gruppo frigo a noleggio per climatizzatori	37.092,76		no
	attrezzatura cucina	1.193,15		no
	cabina media post alluvione	7.137,00		no
CRA Galuppi Pieve di Cento	grondaie	1.570,00	30.901,10	no
	telecomando sollevatore	393,00		no
	gruppo frigo a noleggio per climatizzatori	7.545,00		no
	nuovi split sala mensa	5.110,52		no
	impianto telefonico	4.723,00		no
	riparazione impianti antincendio	6.848,50		no
	manutenzione straordinaria giardino	2.800,00		no
	riparazione lavapadelle	590,50		no
	riparazione ausili	369,70		no
	riparazione letti	834,88		no
	manutenzione essiccatoio	116,00		no

IL PATRIMONIO

servizio	Descrizione manutenzione straordinaria o acquisto attrezzatura	importo	totale per servizio	previsto in piano investimenti
CRA Minerbio	pompa pozzo per antincendio	3.816,74	9.249,74	no
	sedia per doccia	615,00		no
	ripristino intonaco per infiltrazioni	2.500,00		no
	impianto antincendio	1.075,00		no
	sostituzione vetri sala animazione	1.243,00		no
CRA Nevio Fabbri Molinella	sostituzione lampade di emergenza	3.659,00	25.824,93	no
	differenziale impianto elettrico	619,84		no
	pulsantiere letti	502,00		no
	interventi straordinari ascensori	820,49		no
	Sostituzione vetro	459,00		no
	telecomando sollevatore	276,60		no
	centrale termica ripristino e pompe gemellari	16.606,00		no
	impianto antincendio	1.500,00		no
	punti luce	605,00		no
	ricambi sollevatore	777,00		no
CRA Ramponi S. Giorgio Piano	filtri assoluti	8.378,88	32.142,78	no
	area verde	850,00		no
	pluviali	2.500,00		no
	ripristino intonaco uffici per infiltrazioni	4.992,70		sì
	manutenzione seminterrato per infiltrazioni	3.657,90		si
	pareti e soffitti camere per infiltrazioni	4.802,50		sì
	ricambi letti	470,50		no
	aspiratore bagno	255,98		no
	ripristino intonaco per infiltrazioni locali diversi	4.589,40		si
	impianto telefonico	200,00		no
	sostituzione lampade esterne	1.117,42		no
	manutenzione ausili	327,50		no

IL PATRIMONIO

servizio	Descrizione manutenzione straordinaria o acquisto attrezzatura	importo	totale per servizio	previsto in piano investimenti
CRA S. Domenico Budrio	acquisto lavatrice	250,00	11.874,47	no
	Telecomandi letti	645,00		no
	pluviali	700,00		no
	lavori fabbro	1.243,00		no
	linea telefonica farmacia	208,48		no
	ripristino canalizzazioni UTA	4.768,75		no
	manutenzione straordinaria ascensori	2.566,74		no
	sostituzione citofono interno	851,00		no
	riparazione sollevatore	641,50		no
Palazzina Rossa Budrio	campanello accesso	386,96	386,96	no
Villa Donini Budrio	manutenzione straordinaria ascensori	3.748,00	3.748,00	no
Villa Rosalinda Budrio	manutenzione straordinaria ascensori	1.960,00	3.950,37	no
	antincendio	1.990,37		no
servizi diversi	interventi straordinari ascensori	4.138,34	21.208,90	no
	condizionatori portatili	1.238,50		no
	KIT materassi antidecubito	4.992,80		sì
	riparazione impianti antincendio	3.801,26		no
	aggiornamento sito Asp	2.200,00		no
	acquisto attrezzature elettromedicali	4.838,00		no
Totale anno 2024			201.910,41	

Complessivamente l'importo delle spese per manutenzioni straordinarie e acquisto attrezzature è più alto di quanto stabilito nel piano degli investimenti per il 2024 (+ 35.910,41 euro).