



Bilancio Sociale 2021

Approvato con deliberazione del Cda n. 15 del 15.6.2022.

Approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. _____ del _____

INDICE

Presentazione

IDENTITA', VALORI DI RIFERIMENTO E ORGANIZZAZIONE

L'identità aziendale

- Asp Pianura Est
- Il territorio di riferimento
- Identità, valori, mission e obiettivi

Gli stakeholders ed il sistema delle relazioni dell'ASP

RENDICONTO DELLE POLITICHE E DEI SERVIZI RESI

I servizi dell'Asp

Servizi per gli anziani

- Servizi residenziali
- Servizi semi-residenziali

Servizi per i disabili

Altri servizi

- Appartamenti protetti
- Progetto Home Care premium
- "Stér insamm al café" e "Un caffè e due chiacchiere"

Servizi alberghieri

- Servizio ristorazione
- Servizio di pulizie
- Servizio di lavanderia

RENDICONTO DELLE RISORSE

Risorse umane

- Organizzazione
- Piano occupazionale
- Politiche di conciliazione tempi di vita e lavoro
- Sicurezza dei lavoratori
- Formazione
- Tirocini stage ecc..
- Valutazione
- Coinvolgimento

Risorse economico-finanziarie

- Risultati 2021
- Riclassificazione del bilancio
- Indici di valutazione del consuntivo 2021

Risorse patrimoniali

- Il patrimonio dell'Asp
- Piano degli investimenti

IDENTITA' VALORI DI RIFERIMENTO E ORGANIZZAZIONE

IDENTITA' AZIENDALE



L'Asp Pianura Est

L'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Pianura Est" è nata per volontà dei Comuni presenti nel Distretto Pianura Est a seguito delle indicazioni della L.R. 12 del 2013.

Tra le possibili opzioni è stata scelta quella di identificare nell'Asp il gestore pubblico unico attuando una serie di passaggi programmati nel tempo.

Il primo passaggio previsto ha portato alla unificazione delle due Asp presenti sul territorio ed alla nascita, dal 1.1.2016, della nuova Asp "Pianura Est".

La Regione Emilia Romagna ha approvato con DGR n. 2175 del 21.12.2015 e n. 2272 del 28.12.2015 la costituzione della nuova Azienda ed il nuovo Statuto, poi modificato ed approvato con DGR 740 del 21.5.2018.

Lo **Statuto** e la **Convenzione approvata dagli Enti soci** sono i documenti fondamentali della nuova Azienda.

Le quote di partecipazione attribuite ai diversi soci sono state calcolate in base al numero degli abitanti dei Comuni, al patrimonio delle Asp unificate ed ai beni immobili concessi in comodato gratuito dai Comuni per la gestione dei servizi.

L'Unione Reno Galliera e l'Unione Terre di Pianura rappresentano i Comuni che hanno conferito la funzione sociale, portando all'attribuzione delle seguenti quote:
Sono presenti tra i Soci anche le Parrocchie di Pieve di Cento e Castenaso, con quote definite nello Statuto.

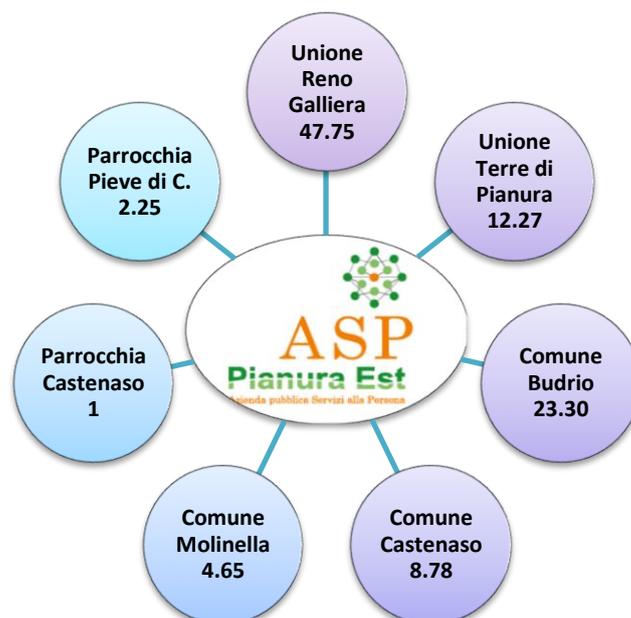
I Soci dell'Asp compongono l'**Assemblea dei Soci**, organo di indirizzo, vigilanza e controllo.

Inoltre è presente un **Consiglio di Amministrazione** composto da un Presidente e due Consiglieri che individua le strategie e gli obiettivi della gestione, nominato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 1 del 26.1.2021 e resta in carica 5 anni.

Il **Revisore dei Conti**, nominato dalla Regione Emilia Romagna, esercita il controllo sulla regolarità contabile e vigila sulla correttezza della gestione economico finanziaria dell'ASP.

Lo Statuto prevede, inoltre, la presenza di un **Direttore**, nominato dal Consiglio di Amministrazione, responsabile della gestione aziendale e del raggiungimento degli obiettivi definiti dal Consiglio di Amministrazione attraverso l'utilizzo delle risorse umane, finanziarie e strumentali.

Attualmente le funzioni di Direttore sono state attribuite ad un dipendente dell'Asp.





Il Territorio di riferimento

Il territorio di riferimento per le attività dell'Asp è il Distretto "Pianura Est".

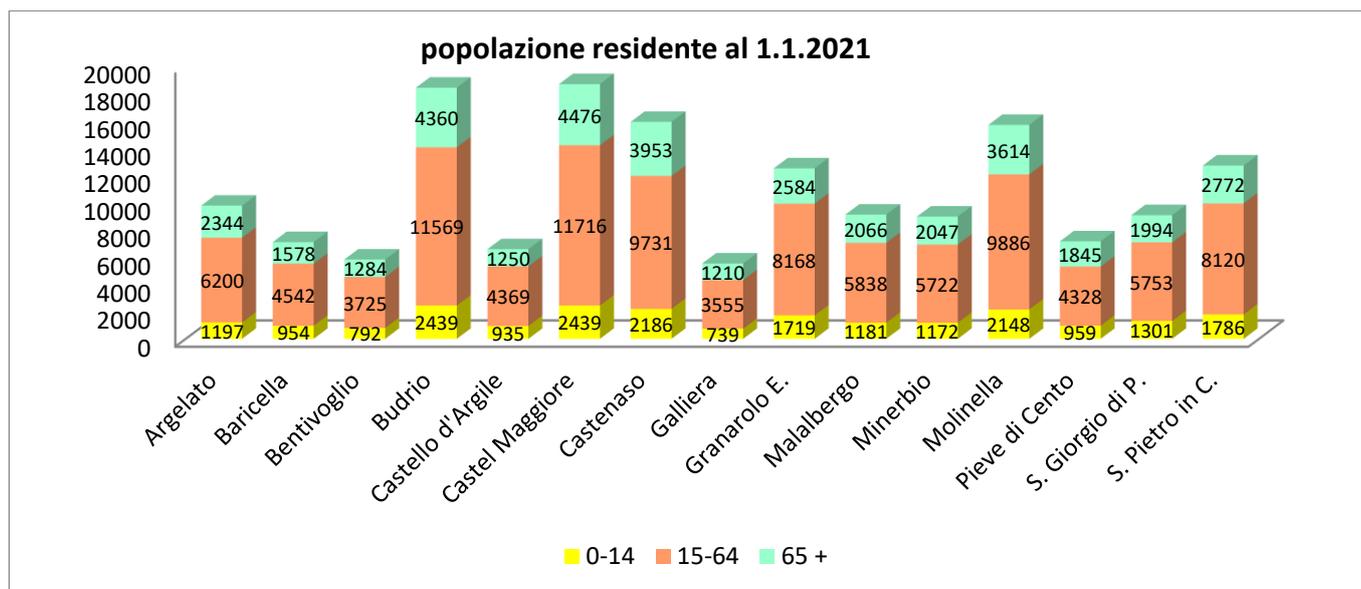
Si tratta di un territorio di 756 kmq sul quale sono presenti 15 comuni raggruppati in due Unioni, collocato a nord est di Bologna.

Si alternano zone densamente abitate, insediamenti produttivi e territori rurali.

Le distanze sono rilevanti e gli spostamenti tra i domicili ed i servizi comportano accorgimenti di cui è necessario tener conto. Nella cartina le stelle verdi rappresentano i servizi dell'Asp quelle blu la presenza di immobili dell'Asp utilizzati da altri gestori di servizi.



La popolazione residente nel territorio è di 162.954 in aumento rispetto all'anno precedente, abitanti distribuiti tra le seguenti fasce d'età:



Il target di popolazione che può accedere alla maggioranza dei servizi gestiti dall'Asp è quello con più di 65 anni ed è pari a 37.377 abitanti (in aumento di 255 persone rispetto all'anno precedente).

Gli anziani con più di 75 anni, l'età media di accesso ai servizi, rappresenta circa il 10% della popolazione.

Durante la pandemia questo target di popolazione è stato quello più a rischio per gli effetti del virus e di conseguenza i servizi gestiti dall'Asp che seguono questa utenza stanno subendo chiusure e modifiche organizzative di rilievo, in ottemperanza alle disposizioni nazionali e regionali per la prevenzione della diffusione del virus.



Identità, Valori, Mission e Obiettivi

Un'azienda che si occupa di servizi per le persone, di dare un sostegno alla comunità e che lo fa occupando un numero considerevole di persone, necessita di essere identificabile da parte di tutti.

Il consolidamento dell'identità aziendale, riconosciuta da tutti, è partito dall'elaborazione in modo condiviso (con cittadini, associazioni, utenti, operatori, rappresentanti comuni, ecc...) della **Carta dei valori** aziendale, documento da affiancare allo Statuto e da utilizzare per orientare le attività e le scelte aziendali.

Successivamente era stata programmata l'elaborazione del nuovo Codice di Comportamento dei dipendenti dell'Asp, con le medesime modalità, ma la pandemia ha bloccato le attività collettive. Si intende riprendere il percorso non appena possibile, così come le forme di confronto e condivisione adottate dall'Asp fino alla sua costituzione (assemblee famigliari, incontri associazioni, incontri con il personale).

Riguardo la **Mission** aziendale i documenti approvati in sede di costituzione dell'Asp consegnano ai suoi organi alcune indicazioni importanti.

La prima può essere individuata nelle finalità dell'Asp contenute nell'art. 4 dello Statuto:

1. L'ASP ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di servizi sociali e socio-sanitari, ed in particolare:
a) servizi sociali e socio-sanitari per gli anziani ed i soggetti con patologie assimilabili a quelle dell'età senile, ed in special modo per coloro che versano in condizioni di disabilità e non autosufficienza fisica e/o psichica;
b) servizi sociali e socio-sanitari per le persone adulte che versano in stato di bisogno sociale e socio-sanitario, ivi incluse le persone con disabilità, per assicurare loro una migliore qualità di vita;
c) servizi sociali e socio-sanitari per l'area della maternità, dell'infanzia, e dell'adolescenza;
conformemente al Programma di riordino delle forme pubbliche di gestione approvato dal Comitato di Distretto Pianura EST in data 24 novembre 2014 e dai Consigli degli Enti pubblici territoriali soci, allo specifico Accordo di programma sottoscritto dai Sindaci dei Comuni soci, dal Presidente dell'Unione Reno Galliera e dal Distretto di Committenza e Garanzia dell'Azienda U.S.L. in data 24 febbraio 2015 e secondo le esigenze indicate dalla pianificazione locale definita dal Piano di Zona per la salute ed il benessere, nonché nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei Soci.

Il secondo e il terzo comma del medesimo art.4 indicano come deve operare l'Asp:

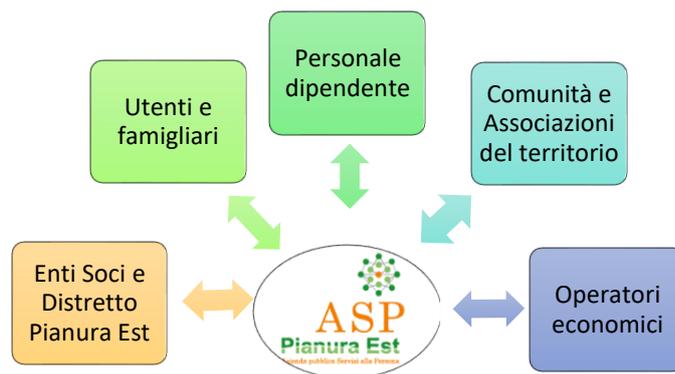
2. L'ASP ispira ed orienta la propria attività al rispetto delle finalità e dei principi indicati nella legge regionale n. 2 del 2003 ed in particolare:
a) rispetto della dignità della persona e garanzia di riservatezza;
b) adeguatezza, flessibilità e personalizzazione degli interventi, nel rispetto delle opzioni dei destinatari e delle loro famiglie.
3. L'ASP riconosce nell'apporto professionale degli operatori un fattore determinante per la qualità dei servizi alla persona; a tal fine promuove la formazione degli operatori come strumento della qualità ed efficacia degli interventi e dei servizi, per favorire l'integrazione professionale e lo sviluppo dell'innovazione organizzativa e gestionale.

Sulla base di tali indicazioni sono stati approvati gli **obiettivi strategici** inseriti nel piano programmatico triennale 2019/2021 che, successivamente, sono stati trasformati in obiettivi annuali per i servizi, gli uffici e per i responsabili ed inseriti all'interno del Piano della performance annuale.

GLI STAKEHOLDERS ED IL SISTEMA DELLE RELAZIONI DELL'ASP

Nello Statuto e nei documenti di costituzione è chiara la posizione dell'Asp all'interno del sistema complesso che regola la gestione dei servizi sociali. Gli interlocutori con i quali rapportarsi sono diversi ed a diversi livelli, ognuno dei quali porta un interesse rispetto all'operato dell'Asp.

Con ciascuno di questi interlocutori è necessario avere rapporti costruttivi ed orientati a relazioni funzionali al buon andamento dei servizi ed alla sostenibilità organizzativa ed economica dell'Asp.



In ottemperanza alle disposizioni per la prevenzione del Coronavirus sono stati sospesi i momenti di incontro collettivo (Assemblee, incontri diversi) organizzati in presenza, nonché diverse attività lavorative svolte in modo collettivo (corsi di formazione, incontri, ecc...).

Sono state sostituite da incontri online (video chiamate, video conferenze, ecc...) e successivamente, quando le disposizioni sanitarie lo permetteranno, da incontri in sicurezza.

RENDICONTO DELLE POLITICHE E DEI SERVIZI RESI

I SERVIZI DELL'ASP

I servizi gestiti attualmente dall'Asp, sono quelli provenienti dalle Asp unificate:

<i>Servizi accreditati</i>			
Denominazione	sede	n. posti	Tipologia gestione
CRA S. Domenico	Budrio	87	diretta
CRA L. Galuppi	Pieve di Cento	66	diretta
CRA Minerbio	Minerbio	49	diretta
CRA F. Ramponi	S. Giorgio di Piano	43	diretta
CSRR Villa Rosalinda	Budrio	14	diretta
CDA S. Domenico	Budrio	10	diretta
CDA Casa del Ciliegio	Castel Maggiore	25	diretta
CDA F. Ramponi	S. Giorgio di Piano	15	diretta
CDA L. Galuppi	Pieve di Cento	15	diretta
CDA Margherita	Bentivoglio	20	Sub committenza
CDA Il picchio	Argelato	20	Sub committenza
CSRD Il Bucaneve	Castel Maggiore	8	Sub committenza
CSRD Sottosopra	Budrio	16	Sub committenza
Assistenza Domiciliare	Distretto Pianura est	variabile	Sub committenza
<i>Servizi non soggetti ad accreditamento</i>			
Denominazione	sede	n. posti	Tipologia gestione
Comunità Alloggio V. Rubini	Castello d'Argile	12	diretta
CD V. Rubini	Castello d'Argile	6	diretta
Appartamenti Protetti Casa Baraldi	Pieve di Cento	8	diretta
Appartamenti Protetti Argento Vivo	S. Giorgio di Piano	8	diretta
Progetto INPS Home Care Premium	Distretto Pianura Est	variabile	diretta

La netta prevalenza di servizi a gestione diretta attribuisce all'Asp una vocazione fortemente operativa e giustifica a pieno il ruolo di gestore unico dei servizi socio-sanitari individuato nel Piano di riordino distrettuale della forma di gestione pubblica.

In questi anni di attività e di transizione, in attesa del conferimento di altri servizi da parte dei Comuni, è stata fatta una accurata analisi dei servizi e raccolta dei dati di attività che si riportano nel Bilancio Sociale ogni anno.

I dati sono stati uniformati in modo da poterli confrontare tra i servizi della stessa tipologia.

Nel presente documento si riportano i servizi suddivisi per tipologia di utenza: anziani e disabili.

Non vengono riportati i dati relativi ai servizi in sub committenza in quanto su tali servizi si svolgono esclusivamente funzioni di controllo o amministrative e la rendicontazione è di competenza dei diversi soggetti gestori.



Servizi Residenziali

I servizi residenziali sono destinati ad anziani non autosufficienti.

I servizi per anziani non autosufficienti sono stati tutti accreditati e buona parte dei posti è oggetto di contratto di servizio con la Committenza distrettuale, per ingressi definitivi o per ricoveri di sollievo e dimissioni protette.

I posti non contrattualizzati sono stati utilizzati il più delle volte per ricoveri temporanei, per aiutare le famiglie a far fronte ad imprevisti o bisogni programmati.

A seguito della pandemia sono state applicate le regole previste per i servizi per anziani dettati dalle autorità sanitarie nazionali e regionali. Lo scopo delle disposizioni è stato di limitare il più possibile i contatti con l'esterno per evitare l'insorgenza di focolai in queste strutture i cui effetti sarebbero stati molto pesanti su persone fragili e con diverse patologie. Tali disposizioni, mitigate nel corso del 2021, hanno previsto:

- ✓ Chiusura e successivamente controllo delle visite alle strutture da parte di famigliari e di altre persone esterne, per garantire la sicurezza degli ospiti
- ✓ Blocco dei nuovi ingressi in struttura in caso di decessi (in caso di positivi)
- ✓ Forme di screening periodico per conoscere la diffusione del virus ed adottare misure di contenimento
- ✓ Predisposizione di stanze per isolare le persone positive al virus o sospette riducendo il numero dei posti disponibili
- ✓ Adozione di procedure specifiche socio-sanitarie (misurazione temperatura, saturazione, isolamento delle persone con sintomi sospetti, ecc...) e dei servizi per garantire la massima sicurezza possibile (utilizzo DPI, aumento attività di igienizzazione e sanificazione, utilizzo gel sanificante, distanziamento tra le persone).

Nelle strutture in cui si sono verificati casi di positività le attività sono state monitorate dalla Task Force dell'Azienda USL che ha verificato gli spazi, le procedure adottate ed il materiale utilizzato.

Tutte le strutture dell'Asp sono rientrate nella programmazione prioritaria dei vaccini che si è avviata a fine 2020 ed è proseguita nel 2021, coinvolgendo la quasi totalità degli anziani e degli operatori.

La tabella che segue presenta la movimentazione dei posti disponibili nelle CRA e rendiconta gli effetti della pandemia sulla gestione dei servizi:

PRESENZE					
Servizio	Presenti al 1.1.2021	Entrati	Usciti	Presenti al 31.12.2021	gg occ. posti
Casa Residenza Anziani "F. Ramponi"					
Posti convenzionati permanenti	39	8	8	38	12.932
Posti convenzionati sollievo e D.P.	1	13	13	2	541
Posti non convenzionati temp.	0	0	0	0	0
Totale	40	21	21	40	13.473
Casa Residenza Anziani "Luigi Galuppi"					
Posti convenzionati permanenti	45	8	6	46	18.359
Posti convenzionati sollievo e D.P.	8	13	13	8	550
Posti non conv. temp e perm	7	9	3	6	2.510
Totale	60	28	22	60	21.419
Casa Residenza Anziani "Minerbio"					
Posti convenzionati permanenti	36	18	12	42	14.458
Posti convenzionati sollievo e D.P.	0	3	3	0	143

Posti non conv. temp e perm	2	0	1	1	424
Totale	38	21	16	43	15.025
Casa Residenza Anziani "S. Domenico"					
Posti convenzionati permanenti	49	30	21	58	19.650
Posti convenzionati sollievo e D.P.	2	21	21	2	873
Posti non conv. temp e perm	15	17	9	23	6.219
Totale	66	68	51	83	26.742

Dai dati riportati l'effetto che l'emergenza sanitaria ha avuto sulla gestione degli ingressi è proseguito anche nel 2021, anche se a fine anno si è registrata una copertura dei posti più alta rispetto all'inizio dell'anno (+22 posti).

Rispetto al numero delle giornate di ricovero il dato rileva un numero di presenze analogo al 2020 visto il ripetersi di focolai che hanno bloccato i nuovi ingressi e le modalità di accesso che portano ritardi nella copertura dei posti.

Sono stati raccolti alcuni dati relativi alle attività assistenziali effettuati nelle strutture:

PIANI ASSISTENZIALI INDIVIDUALIZZATI			
Servizio	PAI presenti al 1.1.2021	Aggiornamenti e nuovi PAI in corso d'anno	PAI presenti al 31.12.2021
CRA "L. Galuppi"	57	61	60
CRA "F. Ramponi"	37	76	37
CRA Minerbio	38	92	43
CRA "S. Domenico"	66	200	83

Il PAI è lo strumento principale per programmare le attività assistenziali per ciascun anziano ed i risultati attesi, viene aggiornato ed adeguato al variare delle condizioni dell'anziano, almeno una volta ogni 6 mesi.

BAGNI ASSISTITI		
Servizio	Bagni assistiti programmati	Bagni assistiti effettuati
CRA "L. Galuppi"	2.700	2.920
CRA "F. Ramponi"	2.028	1.815
CRA Minerbio	2.236	2.243
CRA S. Domenico	3.800	4.300

Il bagno assistito è un momento assistenziale importante che viene programmato e deve essere effettuato nonostante le quotidiane emergenze operative. Il rispetto della programmazione e lo svolgimento di bagni aggiuntivi è indice di buona tenuta organizzativa.

ATTIVITA' DI ANIMAZIONE			
Servizio	n. ore sett.li di presenza animatore	n. utenti che partecipano attività	n. uscite per gite e attività esterne
CRA "L. Galuppi"	36	32	0
CRA "F. Ramponi"	36	38	0
CRA S. Domenico	54	30	0
CRA Minerbio	27	40	0

Oltre all'animazione ha grande importanza l'attività svolta dai Terapisti, presenti in ciascuna struttura.

Si sviluppa in interventi singoli e di gruppo e nel supporto delle attività assistenziali affiancando egli OSS per la movimentazione e la postura degli anziani.

Anche in questo caso le indicazioni Covid per l'isolamento in caso di positivi hanno comportato una riduzione delle attività di gruppo e il blocco delle uscite e delle attività all'esterno.

ATTIVITA' DI RIABILITAZIONE			
Servizio	n. ore annue di intervento	n. interventi di attività di riabilitazione personalizzata	n. interventi di attività motorie di gruppo
CRA "Luigi Galuppi"	1.820	4.455	45
CRA "Francesco Ramponi"	1.154	2.491	74
CRA Minerbio	1.346	2.186	46
CRA S. Domenico	1.601	1.450	15

Si riporta un altro dato utile ai fini del monitoraggio delle prestazioni che riguarda le cadute degli utenti, così come previsto da indicazioni regionali.

Spesso gli anziani con disturbi cognitivi o difficoltà motorie sono a rischio di caduta. Contenere questi eventi è tra gli obiettivi primari dell'assistenza.

CADUTE				
Servizio	n. cadute periodo 1.1 – 31.12.2021	anziani caduti più volte	Patologie principali anziani caduti	n. cadute con trauma
CRA "L. Galuppi"	28	5	Demenza/disturbi cognitivi	10
CRA "F. Ramponi"	7	0	Demenza/disturbi cognitivi	0
CRA Minerbio	18	3	Deterioramento cognitivo	3
CRA S. Domenico	32	4	Deficit cognitivi e difficoltà motorie	4

Sono stati riportati i dati relativi alle attività assistenziali per dare conto del lavoro che è comunque proseguito durante la pandemia pur con le difficoltà conseguenti alla chiusura dei servizi ed all'adozione di protocolli molto stringenti rispetto ai contatti tra le persone. Le attività di animazione, che sono state integrate utilizzando anche gli animatori dei CD chiusi, sono state molto importanti per supportare gli anziani durante l'isolamento forzato dai propri famigliari e dal resto della comunità.

Gli animatori sono stati incaricati di organizzare le forme di contatto a distanza con i famigliari, previste dalle norme e dai protocolli adottati, utilizzando anche tablets donati da associazioni diverse.

Si è provveduto a dotarsi di pareti isolanti (pareti degli abbracci) per anticipare la ripresa degli incontri di persona.

Si riportano di seguito alcuni dati relativi alle attività sanitarie.

Si sottolinea che in presenza di focolai sono stati applicati protocolli specifici oltre ad effettuare diverse riorganizzazioni degli spazi creando zone "Covid" in base al numero dei positivi rilevato (come da indicazioni della Task Force Asl). Queste attenzioni hanno portato ad un contenimento dei casi di positività che, insieme alla vaccinazione di anziani ed operatori, hanno contenuto i sintomi e la diffusione della malattia.

Si segnala, inoltre, che le prestazioni infermieristiche sono state garantite nonostante le difficoltà a reperire personale sanitario, assorbito dagli ospedali.

PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE				
Tipologia di prestazione	CRA Ramponi	CRA Galuppi	CRA Minerbio	CRA S. Domenico

terapie endovenose	97	679	1.612	250
prelievi ematici	98	253	145	508
prelievi ematici controllo PT	134	144	138	146

Di seguito gli accessi al Pronto Soccorso, i ricoveri ospedalieri ed infine le visite mediche presso strutture sanitarie est e ricoveri ospedalieri:

ACCESSI AL PRONTO SOCCORSO		
Servizio	n. accessi	n. accessi trasformati in ricovero ospedaliero
CRA "L. Galuppi"	15	10
CRA "F. Ramponi"	22	16
CRA Minerbio	23	16
CRA S. Domenico	74	38

RICOVERI OSPEDALIERI			
Servizio	n. ricoveri periodo 1.1 – 31.12.21	n. gg ricovero totali	Durata media periodo di ricovero
CRA "L. Galuppi"	10	121	12.10
CRA "F. Ramponi"	16	113	9.41
CRA Minerbio	16	106	6,63
CRA S. Domenico	38	421	11.07

Il numero di accessi al PS e di ricoveri ospedalieri è rientrato nei parametri degli anni precedenti la pandemia, grazie alle misure di prevenzione ed alla vaccinazione degli ospiti che hanno contenuti i contagi ed i sintomi negli anziani positivi.

VISITE MEDICHE FUORI STRUTTURE		
Servizio	n. visite mediche con mezzi Asp	n. visite mediche con trasporto ambulanza
CRA "L. Galuppi"	8	38
CRA "F. Ramponi"	0	35
CRA Minerbio	0	73
CRA S. Domenico	4	233

Sono riprese, in corso d'anno, gli accessi ai servizi ospedalieri ed agli ambulatori per visite urgenti o programmate, utilizzando principalmente il trasporto in ambulanza.



Servizi Semi-Residenziali

L'Asp Pianura Est gestisce direttamente quattro Centri Diurni per Anziani non autosufficienti accreditati ed un Centro Diurno non accreditato per anziani parzialmente non autosufficienti.

In applicazione delle norme per il contenimento della diffusione del virus questi servizi sono stati chiusi per parte dell'anno e riaperti progressivamente in base alle disposizioni delle autorità sanitarie nazionali e regionali.

Il CDA Galuppi è stato riaperto nella nuova sede collocata fuori dalla CRA, con spazi più ampi e per n. 20 posti.

Il CDA "Ramponi" di S. Giorgio di Piano non è stato riaperto in quanto la collocazione nella CRA e la necessità di utilizzarne gli spazi per gli isolamenti non lo ha consentito.

Si riportano le presenze nei diversi servizi:

PRESENZE					
Servizio	Presenti al 1.1.2021	Entrati nel 2021	Usciti nel 2021	Presenti al 31.12.2021	Gg di presenza effettiva 2021
Centro Diurno F. Ramponi	chiuso				
Centro Diurno L. Galuppi	0	21	7	14	1.007
Centro Diurno Casa del Ciliegio	0	22	5	17	2.068
Centro Diurno S. Domenico	0	9	2	7	272
Centro Diurno Rubini	0	6	2	4	182

Si rileva un numero basso di presenze dovuto al riavvio dei servizi in corso d'anno ed al susseguirsi di chiusure e riaperture cautelative in caso di positività.

In merito alla gestione dei servizi si riportano alcuni dati relativi alle attività assistenziali.

Il primo riguarda la gestione dei Piani Assistenziali Individuali:

PAI	
Servizio	Aggiornamenti, revisioni e nuovi PAI dell'anno
Centro Diurno "L. Galuppi"	0 aggiornamenti – 17 nuovi PAI
Centro Diurno "F. Ramponi"	Servizio chiuso
Centro Diurno "Casa del Ciliegio"	10 aggiornamenti – 7 nuovi PAI
Centro Diurno "S. Domenico"	4 aggiornamenti – 5 nuovi PAI
Centro Diurno "Rubini"	0 aggiornamenti – 5 nuovi PAI

I PAI sono stati oggetto di aggiornamento nel corso dell'anno in base al mutare delle condizioni degli ospiti ed ai nuovi ingressi.

BAGNI ASSISTITI		
Servizio	Bagni assistiti programmati	Bagni assistiti effettuati
Centro Diurno "L. Galuppi"	156	112
Centro Diurno "F. Ramponi"	Servizio chiuso	
Centro Diurno "Casa del Ciliegio"	0	0
Centro Diurno "S. Domenico"	0	0
Centro Diurno "Rubini"	0	0

Anche il dato sui bagni assistiti, che nei Centri Diurni è una possibilità, dimostra il buon rapporto instaurato e la fiducia degli utenti che decidono di utilizzare questo servizio.

CADUTE		
Servizio	n. cadute periodo 1.1 – 31.12.21	n. utenti caduti più volte
Centro Diurno "L. Galuppi"	2	1
Centro Diurno "F. Ramponi"	Servizio chiuso	

Centro Diurno "Casa del Ciliegio"	1	0
Centro Diurno "S. Domenico"	0	0
Centro Diurno "Rubini"	0	0

I dati relativi alle cadute sono esigui e indicano una gestione attenta degli utenti.

ANIMAZIONE E RIABILITAZIONE			
Servizio	n. utenti attività ordinarie	n. utenti attività esterne	n. utenti attività motorie
CD "L. Galuppi"	9	0	11
CD "F. Ramponi"	Servizio chiuso		
CD "Casa del Ciliegio"	15	0	15
CD "S. Domenico"	8	0	8
CD "Rubini"	4	0	4

Le attività di animazione sono riprese pur non prevedendo uscite esterne.

SERVIZI PER DISABILI

L'Asp Pianura Est gestisce, attualmente, un solo servizio per disabili, il Centro Socio Riabilitativo Residenziale "Villa Rosalinda" a Budrio, accreditato per 14 posti.

Questo tipo di servizio ha una organizzazione autonoma e caratteristiche del tutto peculiari rispetto ai servizi per anziani.

Anche questo servizio è stato oggetto di blocco degli accessi e dei nuovi ingressi in quanto gli utenti che lo utilizzano sono soggetti fragili. Quindi rispetto agli altri anni il servizio non ha organizzato le consuete attività esterne per buona parte dell'anno.

A piano terra dell'immobile occupato dal servizio, era presente un CSRD per disabili che è stato chiuso per la pandemia e non riaperto. Questo ha permesso al servizio residenziale di utilizzare anche questi spazi e migliorare la qualità della vita degli utenti, favorendo attività di animazione più articolate e diversificate.

Sono stati sospesi anche i soggiorni estivi e altre attività esterne o interne che prevedessero la presenza o il contatto con estranei al servizio.

Si riportano i dati relativi alla provenienza degli utenti:

PROVENIENZA UTENTI	
Comune	n.
Baricella	1
Granarolo dell'Emilia	2
Castel Maggiore	1
Minerbio	1
Molinella	1
Bologna	2
S. Lazzaro di Savena	1
Imola	2
Altri comuni fuori Regione	3

Si riportano i dati relativi alle presenze nel servizio:

PRESENZE/ASSENZE	
Tipologia	n. giorni
Presenze	5.099
Ricoveri ospedalieri	0
Rientri in famiglia	0

Le attività assistenziali svolte all'interno del servizio hanno l'obiettivo fondamentale di conciliare le esigenze assistenziali con la realizzazione di un "progetto di vita" compatibile con le condizioni di ogni singola persona. A questo scopo il programma delle attività settimanali prevede diverse uscite ordinarie ed alcune attività straordinarie che coinvolgono tutti o solo parte degli utenti in base ai singoli Piani Educativi Individuali. Si riporta il rendiconto delle attività ludico/ricreative/occupazionali dell'anno 2021:

ATTIVITA' LUDICO RICREATIVE OCCUPAZIONALI			
Tipologia	N.	Utenti coinvolti	Descrizione
Uscite con pulmino	6	6	Merende presso centri commerciali o locali pubblici
Passeggiate in paese	42	9	Passeggiate a piedi di circa 1 ora
Cinema e teatro	sospesa		
Partecipazione S.Messa	sospesa		
Attività presso Coop l'Orto	sospesa		
Attività di maneggio	sospesa		
Laboratorio occupazionale	sospesa		
Lettura libro	78	5	Attività interna di lettura condotta da un operatore
Giochi di società	48	10	Attività interna condotta da più operatori per coinvolgere tutti i presenti
Visone di film in DVD	44	8	Attività interna
Feste	10	13	Organizzazione di feste interne o partecipazione a feste esterne presso altri servizi o strutture in occasione di compleanni o altre ricorrenze
Pranzi o cene esterni	1	10	Partecipazioni a pranzi o cene in occasione di feste, sagre o presso pizzerie nel territorio
Musicoterapia	sospesa		
Tingi/dipingi	130	6	Attività interna di pittura con il supporto di musica
Laboratori	90	6	Laboratori finalizzati ad eventi (es. preparazione albero di Natale, maschere di Carnevale, Festa della Donna ecc...)
Cucina	30	5	Attività interna di preparazione di piatti semplici da consumare insieme
Aperitivo	50	14	Attività interna di consumo di aperitivo con musica prima del pranzo di sabato
Piscina	sospesa		
Club del sabato	3	4	Attività svolta per il servizio USSI Disabili Asl per utenti esterni che partecipano ad attività esterne seguiti dagli operatori di Villa Rosalinda.



Appartamenti Protetti

L'Asp gestisce tre gruppi di appartamenti protetti:

- Appartamenti Protetti "Casa Baraldi" a Pieve di Cento
- Appartamenti Protetti "Argento Vivo" a S. Giorgio di Piano
- Appartamenti Protetti "Vittorio Rubini" a Castello d'Argile

A fine 2021 risultano occupati i seguenti appartamenti:

- n. 1 presso "Casa Baraldi" a Pieve di Cento
- n. 4 presso "Argento Vivo" a S. Giorgio di Piano
- n. 6 presso "Vittorio Rubini" a Castello d'Argile.



Progetto Home Care Premium

La gestione del progetto Home Care Premium è stata delegata all'Asp dall'Ufficio di Piano – Distretto Pianura Est. Il bando prevede che gli ambiti territoriali partecipanti mettano a disposizione dei pensionati e dei dipendenti pubblici iscritti all'INPS – gestione dipendenti pubblici, o dei loro famigliari di primo grado in condizioni di non autosufficienza o di bisogno (è aperto anche a disabili, minori disabili, ecc..) una serie di prestazioni che vengono finanziate dall'istituto previdenziale.

La gestione del progetto ha comportato le seguenti fasi:

- Formazione sulle modalità di gestione del progetto
- Raccolta della documentazione necessaria per accedere alle prestazioni
- Erogazione delle prestazioni
- Gestione economica del progetto
- Rendicontazione all'INPS delle attività svolte e dei costi sostenuti.

Ai beneficiari del progetto sono stati attribuiti contributi erogati direttamente da INPS ed una serie di servizi di supporto a domicilio.

Il progetto attuale prevede una graduatoria sempre aperta e l'ammissione, da parte di INPS, degli utenti che possiedono le caratteristiche previste dal bando, che vengono presi in carico.

Complessivamente sono stati erogati in corso d'anno le seguenti prestazioni:

ATTIVITA' EROGATE ANNO 2021	COSTI SOSTENUTI
assistenza domiciliare qualificata	18.035,54
educatore	9.648,00
contributi frequenza al centro diurno	1.187,17
contributi accompagnamento/trasporto	2.200,00
assistenza fisioterapica	18.191,80
assistenza psicologica	9.956,69
assistenza logopedagogica	4.603,80
contributo per acquisto ausili/domotica	1.220,00
TOTALE PRESTAZIONI	65.043,00
COSTI GESTIONALI RIMBORSATI ALL'ASP	25.400,00

Dai dati riportati, riferiti a beneficiari residenti nei Comuni del Distretto Pianura Est, si rileva l'aiuto che tale progetto ha dato alle famiglie con anziani, disabili o minori in difficoltà, **con un incremento delle risorse erogate dall'INPS di 28.852,12 euro per le prestazioni e di 8.900,00 euro di rimborso di costi gestionali del progetto rispetto al 2020.**



“Stér insamm al café” e “ Un Caffè e due chiacchiere”

I Cafè avviati nel 2018 e 2019 presso i Centri Sociali “Villa Beatrice” ad Argelato e “Primavera” a Minerbio sono stati sospesi insieme alle attività dei Centri Sociali.

SERVIZI ALBERGHIERI

Una parte dei servizi che vengono offerti dall’Asp ai propri utenti riguarda le prestazioni di tipo alberghiero.

Si tratta della fornitura di pasti, del servizio pulizie e del servizio lavanderia.

Questi servizi sono svolti tramite appalto ad aziende specializzate e, in misura residuale, con personale dipendente.



Servizio ristorazione

Il servizio di ristorazione è stato affidato, dal 16.12.2019, tramite project financing, per tutte le strutture ad un’azienda esterna (CIRFOOD srl) prevedendo il rinnovo e la riapertura delle cucine presenti all’interno delle CRA. Nel corso del 2020, nonostante il blocco delle attività si è proceduto con la ristrutturazione delle cucine di Minerbio, San Giorgio di Piano e Pieve di Cento. La ristrutturazione della cucina di Budrio è stata sospesa per alcuni problemi con la Soprintendenza visto che occupa locali all’interno di un immobile di interesse storico-artistico ed è prevista la conclusione dei lavori entro l’estate 2022.

Sono stati eseguiti alcuni interventi e fornitura di accessori utili per contenere il consumo della plastica e migliorare l’assistenza agli ospiti (installazione di fontanelle al posto delle bottigliette di plastica, fornitura di tavoli servitori, fornitura stoviglie riutilizzabili ecc...) previsti nel progetto di gestione del servizio.

Il servizio di ristorazione è stato riorganizzato in caso di presenza di focolai prevedendo il consumo dei pasti nelle stanze di isolamento, con stoviglie monouso e carrelli separati, nel rispetto delle indicazioni e delle procedure specifiche per il controllo dei contagi.

Il personale della ditta che effettua il servizio è stato inserito negli screening periodici di controllo dei contagi



Servizio di pulizie

Il servizio di pulizia e disinfezione dei locali viene svolto in tutti i servizi attraverso adesione alla nuova convenzione Intercent-ER in vigore dal 1.1.2021.

Si è provveduto a rivedere tutte le modalità di svolgimento del servizio che è svolto dalla ditta Rekeep con proprio personale dipendente.

Anche lo svolgimento delle pulizie e delle attività di sanificazione è stato intensificato per prevenire la diffusione del virus e svolto con modalità specifiche in caso di presenza di positivi.

Il personale della ditta che effettua il servizio è stato inserito negli screening periodici di controllo dei contagi.



Servizio di lavanderia

Il servizio di lavanderia viene fornito nelle Case Residenza Anziani per la biancheria piana (lenzuola, asciugamani, tovaglie ecc.), per il vestiario personale degli ospiti e per il vestiario degli operatori.

Nei Centri Diurni viene effettuato solo per la biancheria piana utilizzata (tovaglie e asciugamani) mentre per gli Appartamenti Protetti viene fornito a richiesta.

Si svolge con le seguenti modalità:

LAVANDERIA	
Servizio	Modalità di fornitura del servizio
CRA CD AP Galuppi	Eternalizzata la gestione degli indumenti ospiti e del personale (divise) e mantenuta all'interno la gestione della lavanderia piana concentrata nella lavanderia a Pieve di Cento con l'utilizzo di un operatore.
CRA CD AP Ramponi	
Comunità Alloggio	Il servizio viene svolto internamente dal personale addetto alle pulizie per gli indumenti degli ospiti e dalla lavanderia di Pieve per la biancheria piana.
Centro Diurno Casa del Ciliegio	Il servizio viene svolto direttamente dal personale dell'Asp utilizzando attrezzature fornite dal comune.
CRA S. Domenico	Eternalizzato tutto il servizio a fornitori esterni
CRA Minerbio	
CSRR Villa Rosalinda	Il servizio rientra nel progetto assistenziale e viene svolto internamente dal personale coadiuvato da volontari e coinvolgendo gli utenti

Il servizio di lavanderia è stato rimodulato per assicurare le misure di prevenzione della diffusione del virus ed è stato modificato in presenza di positivi in base alle procedure sanitarie.

RENDICONTO DELLE RISORSE

RISORSE UMANE

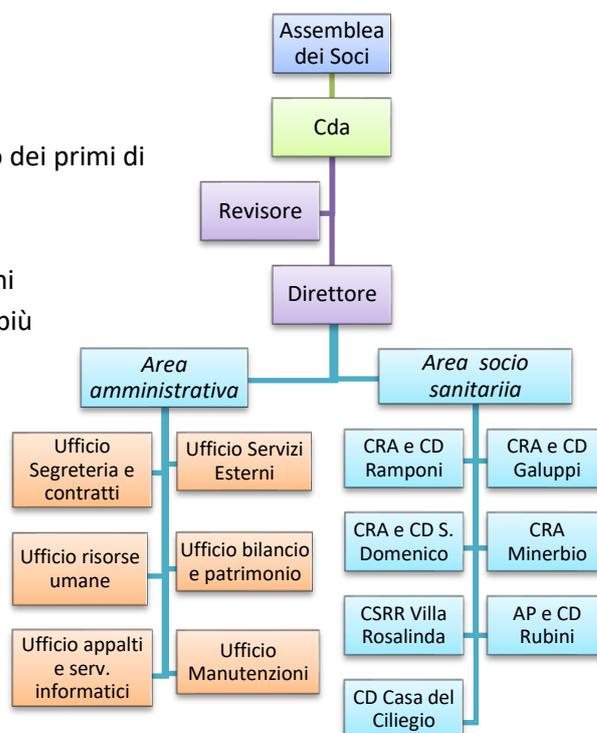


Organizzazione

Il personale che opera all'interno degli Uffici e dei Servizi dell'Asp Pianura Est è una delle risorse più importanti.

L'organizzazione aziendale è stata più volte rivista nel corso dei primi di anni attività, man mano che si rimodulavano i servizi e che si individuavano le peculiarità delle figure presenti. Si ritiene che l'organizzazione di un'azienda delle dimensioni dell'Asp debba essere variabile e modificabile per essere il più adeguata possibile ai bisogni dei servizi ed al variare delle disposizioni e indicazioni normative.

L'organizzazione attuale è stata nuovamente rivista nel 2019 in applicazione del nuovo regolamento per le posizioni organizzative, rivisto dopo l'approvazione del CCNL Autonomie Locali 2016/2018 ed è riportata a lato:



Il personale presente presso l'Asp viene riportato nella tabella seguente, nella quale si confrontano i dipendenti in servizio al 1.1.2021 con quelli presenti al 31.12.2021.

Tipologia di personale	01/01/2021	31/12/2021
Direzione	1	1
Personale Amministrativo	10	10
Personale assistenziale CRA Minerbio	18	17
Personale assistenziale CRA S. Domenico	30	33
Personale assistenziale CD S. Domenico	0	2
Personale assistenziale CSRR Villa Rosalinda	12	12
Personale assistenziale CRA Galuppi	29	29
Personale assistenziale CD Galuppi	0	2
Personale assistenziale CRA Ramponi	21	21
Personale assistenziale CD Ramponi	0	0
Personale assistenziale CD Casa del ciliegio	0	3
Personale assistenziale CD e AP Rubini	2	2
Infermieri	4	20
Coordinatori strutture	5	5
Responsabili attività assistenziali	9	9
Educatori	2	2
Animatori	5	5

Addetti ai servizi	5	3
Personale a tempo determinato	39	45
Totale	192	221

Le differenze che si rilevano sono relative a:

- ✓ Assunzione diretta di infermieri in sostituzione di personale in somministrazione
- ✓ Stabilizzazione di n. 4 OSS a tempo determinato
- ✓ Maggiore presenza di personale a tempo determinato per riavvio di servizi e copertura di personale assente

Sono inoltre presenti presso le strutture diverse figure non dipendenti dell'Asp ma che si occupano del funzionamento di parte dei servizi. Si tratta di:

<i>Tipologia</i>	<i>numero</i>	<i>Tipo di rapporto</i>
Infermieri	1	In somministrazione
terapisti	5	In somministrazione
amministrativi	3	In somministrazione
Medici	5	In convenzione con Asl
Addetti ristorazione	17	Dipendenti società appaltatrice
Addetti alle pulizie	14	Dipendenti società appaltatrice
Totale	45	

Questa tipologia di personale è stata ridotta in conseguenza dell'assunzione diretta di infermieri, prima reperiti con somministrazione.



Piano occupazionale

Il Piano occupazionale per l'anno 2021 è stato predisposto tenendo conto dei seguenti obiettivi:

- ✓ Procedere alla progressiva riduzione di personale presente a tempo determinato o in somministrazione assumendo a tempo indeterminato e stabilizzando il personale;
- ✓ Garantire l'assunzione di personale a tempo determinato necessario a coprire il personale assistenziale assente per ferie, malattia, maternità e altri permessi, ed assicurando la presenza degli operatori previsti dalle norme sull'accreditamento dei servizi.

In attuazione di quanto sopra si è proceduto a svolgere il concorso per infermieri con altre Asp della Regione che si è concluso a marzo 2021.

Si è provveduto anche ad apposito avviso di stabilizzazione del personale a tempo determinato a seguito del quale sono stati assunti a tempo indeterminato n. 4 OSS.

Durante tutto il 2021 è proseguita l'uscita di personale sanitario (infermieri) verso i servizi ospedalieri per far fronte all'emergenza Covid-19, anche se in misura molto minore rispetto al 2020.

Per assicurare la presenza di infermieri, oltre l'assunzione diretta tramite concorso, sono stati utilizzati tutti gli strumenti di reperimento possibile:

- Diverse agenzie interinali
- Utilizzo della piattaforma regionale E.R. per il personale con titolo di studio non ancora riconosciuto in Italia
- ricerca in altre graduatorie e mobilità.

tipo di movimento	entrati	usciti
dipendenti collocati a riposo		9
dipendenti assunti presso altri		5
Dipendenti assunti a tempo determinato	83	
dipendenti assunti a tempo indeterminato	32	

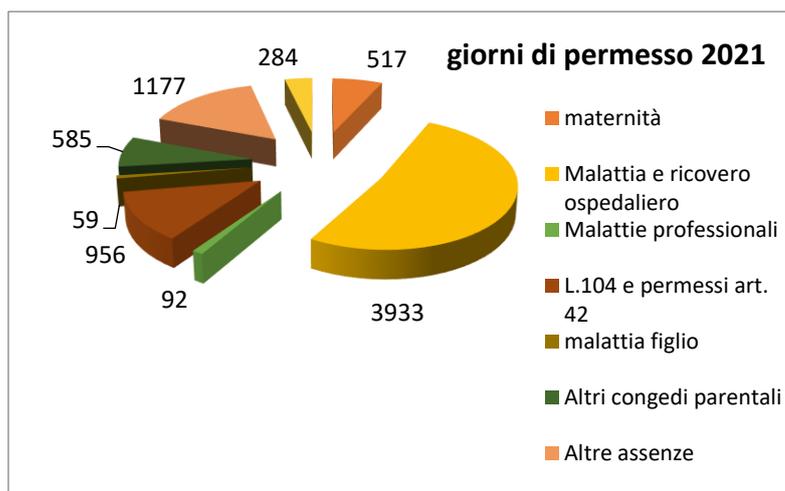


Politiche di conciliazione tempi di vita e lavoro

Il monitoraggio dei permessi e delle assenze del personale nel corso del 2021 presenta dati che risentono dell'emergenza da pandemia.

In particolare l'alternanza di chiusura delle scuole e dei servizi per anziani e disabili ha portato ad un incremento nell'utilizzo dei permessi per L.104 (+ 332 giorni) e congedi parentali (+343 giorni).

Sono diminuite in modo sensibile le giornate di malattia per Covid-19 (- 1.678 giorni) per effetto delle vaccinazioni delle misure di prevenzione.



Complessivamente sono stati utilizzati 7.603 giorni di permesso distribuiti tra le tipologie riportate nel grafico (662 giorni in meno rispetto al 2020).



Sicurezza dei lavoratori

I lavoratori che operano nei servizi dell'Asp sono soggetti ai seguenti rischi:

- rischio connesso allo spostamento di carichi (per movimentazione degli anziani)
- rischio connesso all'utilizzo di automezzi
- rischio biologico (per medicazioni, assistenza ecc..)
- rischio connesso all'utilizzo di strumenti informatici
- rischio da stress lavoro correlato

Sono state effettuate le visite periodiche previste ed alcune visite a richiesta di dipendenti per i quali si sono evidenziati aggravamenti di patologie.

Per quanto concerne gli infortuni occorsi agli operatori, nel corso del 2021 stati denunciati e riconosciuti dall'INAIL complessivi 411 giorni di infortunio, 521 giorni in meno rispetto al 2020. Di questi 113 giorni sono riconducibili ad infezione da Covid-19 (- 585 giorni rispetto al 2020).

Nell'anno 2021 sono state mantenute e, di volta in volta, adeguate le misure per la prevenzione del contagio da Covid-19 in base alle indicazioni della autorità sanitarie nazionali e regionali.

Come previsto dalle norme si è proceduto a costituire l'apposito Comitato per la sicurezza composto, oltre che da RSPP, Medico competente, RLS, rappresentanti Asp anche dalle OO.SS e dalle RSU.

Sono state applicate le misure di prevenzione approvate dalle autorità sanitarie nazionali e regionali tra le quali l'obbligo vaccinale.

I dipendenti che non adempito a tale obbligo (n. 3) sono stati sospesi dal servizio senza retribuzione.



Formazione

Il piano della formazione triennale per il personale è stato sospeso per buona parte dell'anno.

Sono state garantite le formazioni specifiche all'interno delle singole strutture o attraverso FAD:

- ✓ formazione per utilizzo DPI
- ✓ formazione per la sicurezza
- ✓ corsi per alimentaristi.

Sempre attraverso Formazione a distanza è stata garantita la formazione al personale amministrativo per:

- ✓ corso per la gestione contributiva e dei permessi per il personale delle Risorse Umane
- ✓ corso per la prevenzione della corruzione per il Direttore
- ✓ corso per la sicurezza per i Dirigenti.



Tirocini, stage ecc...

A fine 2021 sono ripresi i tirocini e stage presso i servizi, in collaborazione con Enti ed istituti scolastici e di formazione.

Sono stati presenti presso i diversi servizi:

- ✓ n. 5 studenti corsi per Operatore Sociale
- ✓ n. 2 studenti corso tecnico esperto gestione servizi
- ✓ n. 10 tirocini corso OSS
- ✓ n. 1 studente Master universitario
- ✓ n. 4 studenti universitari corsi di infermieristica



Valutazione

Il sistema di valutazione del personale segue il seguente ciclo della performance:



La valutazione finale attribuita è personalizzata e serve a definire la quota di salario accessorio per la produttività e la retribuzione di risultato per i Responsabili.

Il metodo utilizzato permette di differenziare in base all'impegno del singolo soggetto ed agli obiettivi conseguiti. La valutazione è di competenza dei responsabili dei servizi. Il Direttore valuta i Responsabili e viene a sua volta valutato dal Cda, in attesa della nomina dell'Organismo di valutazione. Il sistema è stato rivisto, modificando le schede di valutazione, a inizio 2018.



Coinvolgimento

Nel 2021 sono stati sospesi tutti gli incontri in presenza con familiari e altri soggetti estranei ai servizi nonché gli incontri collettivi per tutta la struttura. Sono ripresi gli incontri organizzativi di équipe all'interno dei singoli servizi.

RISORSE ECONOMICO – FINANZIARIE



Risultati 2021

L'Asp dispone, ai sensi delle normative regionali, di una propria autonomia economico – finanziaria da esercitare all'interno delle indicazioni della Regione Emilia Romagna che, al momento dell'avvio delle Asp, ha fornito:

- ✓ regolamento di contabilità generale
- ✓ schema di nota integrativa
- ✓ indicazioni operative sulla tenuta del bilancio e della contabilità.

L'Asp Pianura Est per la gestione delle risorse economico finanziarie nonché per gli adempimenti contabili conseguenti, si è dotata di:

- ✓ un programma gestionale che, per evitare ulteriori problemi di avvio, è lo stesso utilizzato in precedenza dalle Asp unificate
- ✓ un proprio regolamento di contabilità
- ✓ un regolamento per le spese economali
- ✓ diverse procedure per le attività contabili ed amministrative.

Si riporta il bilancio di previsione 2021 posto a confronto con conto consuntivo 2021.

Per le giustificazioni relativi agli scostamenti si rinvia all'apposita **Relazione sulla gestione** allegata al bilancio nonché ai contenuti della **Nota Integrativa**.

Descrizione	PREVISIONE 2021	CONSUNTIVO 2021	DIFFERENZA
CONTO ECONOMICO			
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	13.537.072,00	14.124.160,00	587.088,00
RICAVI DA ATTIVITA' PER SERV. ALLA PERS.	12.881.668,00	13.191.639,00	309.971,00
Rette	5.777.045,00	5.689.540,00	-87.505,00
Oneri a rilievo sanitario	4.853.599,00	5.076.407,00	222.808,00
Concorsi rimborsi e recuperi da attività	2.229.395,00	2.409.046,00	179.651,00
Altri ricavi	21.629,00	16.646,00	-4.983,00
COSTI CAPITALIZZATI	342.107,00	354.712,00	12.605,00
Quota per utilizzo contributi in c/cap.	342.107,00	354.712,00	12.605,00

PROVENTI E RICAVI DIVERSI	313.297,00	362.684,00	49.387,00
Proventi e ricavi da utilizzo del patr.	278.370,00	273.675,00	-4.695,00
Concorsi rimborsi e recuperi x att. div.	28.498,00	48.352,00	19.854,00
Plusvalenze ordinarie	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive ed insuss. del pas	5.000,00	39.427,00	34.427,00
Altri ricavi commerciali	1.229,00	1.230,00	1,00
Altri ricavi istituzionali	0,00	0,00	0,00
Donazioni, lasciti ed erogazioni lib.	200,00	0,00	-200,00
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	0,00	215.125,00	215.125,00
Contributi dai Comuni	0,00	63.505,00	63.505,00
Contributi dallo Stato e da altri Enti	0,00	151.620,00	151.620,00
B) COSTI DI PRODUZIONE	13.739.770,00	13.948.468,00	208.698,00
ACQUISTI BENI	395.261,00	342.726,00	-52.535,00
Acquisti beni socio - sanitari	305.279,00	266.125,00	-39.154,00
Acquisti beni tecnico - economali	89.982,00	76.601,00	-13.381,00
ACQUISTI DI SERVIZI	5.427.661,00	5.579.679,00	152.018,00
Acq. serv. per gest. attività socio-san.	2.628.983,00	3.012.880,00	383.897,00
Servizi esternalizzati	2.094.644,00	1.995.817,00	-98.827,00
Trasporti	27.741,00	36.435,00	8.694,00
Consulenze socio sanitarie e ass.	0,00	0,00	0,00
Altre consulenze	62.100,00	36.117,00	-25.983,00
Lavoro interinale e altre forme di coll.	22.567,00	18.039,00	-4.528,00
Utenze	256.921,00	211.257,00	-45.664,00
Manutenzioni e riparazioni ordinarie	106.300,00	58.367,00	-47.933,00
Costi e oneri per organi Istituzionali	36.828,00	36.396,00	-432,00
Assicurazioni	75.000,00	73.397,00	-1.603,00
Altri servizi	116.577,00	100.974,00	-15.603,00
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	49.478,00	41.179,00	-8.299,00
Service	49.478,00	41.179,00	-8.299,00
COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	7.072.798,00	6.931.870,00	-140.928,00
Salari e stipendi	4.992.331,00	5.015.267,00	22.936,00
Oneri sociali	1.375.783,00	1.383.685,00	7.902,00
Altri costi personale dipendente	18.212,00	13.748,00	-4.464,00
Costo personale per lavoro interinale	686.472,00	519.170,00	-167.302,00
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	468.937,00	516.510,00	47.573,00
Ammortamenti delle imm. immateriali	43.803,00	66.823,00	23.020,00
Ammortamenti delle immobilizz. materiali	425.134,00	449.687,00	24.553,00
Svalutazione dei crediti	0,00	0,00	0,00
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	-437,00	-437,00
Variaz. rim. dei beni socio-sanit.	0,00	-223,00	-223,00
Variaz. rim. dei beni tecnico-econ.	0,00	-214,00	-214,00
ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI	0,00	30.000,00	30.000,00
Accantonamenti a fondi rischi	0,00	30.000,00	30.000,00
ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00	30.000,00	30.000,00
Accantonamenti per manutenzioni cicliche	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti interessi passivi fornitori	0,00	0,00	0,00
Altri Accantonamenti	0,00	30.000,00	30.000,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	325.635,00	476.941,00	151.306,00
Costi amministrativi	95.960,00	90.652,00	-5.308,00
Imposte non sul reddito	109.550,00	107.889,00	-1.661,00
Tasse	48.611,00	72.773,00	24.162,00
Altri oneri diversi di gestione	68.514,00	157.424,00	88.910,00
minusvalenze ordinarie	0,00	0,00	0,00

Sopravvenienze passive ed insuss.	3.000,00	48.203,00	45.203,00
Contributi erogati ad aziende non-profit	0,00	0,00	0,00
DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B)	-202.698,00	175.692,00	378.390,00
C) Proventi e oneri finanziari	0,00		0,00
16) Altri proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
17) Interessi e altri oneri finanziari	-10.600,00	-10.456,00	144,00
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	-10.600,00	-10.456,00	144,00
E) Proventi e oneri straordinari			0,00
20) Proventi	0,00	146.188,00	146.188,00
21) Oneri straordinari	0,00	-39.524,00	-39.524,00
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	0,00	106.664,00	106.664,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)	-213.298,00	271.900,00	485.198,00
<i>IMPOSTE SUL REDDITO</i>	-517.136,00	-498.156,00	18.980,00
Ires	-45.950,00	-40.828,00	5.122,00
Irap	-471.186,00	-457.328,00	13.858,00
PERDITA DI ESERCIZIO DEL PERIODO	-730.434,00	-226.256,00	504.178,00

Di seguito si riportano le varie riclassificazioni di bilancio previste dalle linee guida regionali per il bilancio sociale delle Asp.



Riclassificazione del bilancio

La Regione Emilia Romagna, nelle linee di indirizzo per la predisposizione del Bilancio Sociale delle Asp ha dato anche indicazioni in merito ai contenuti di carattere economico-finanziario.

Si riporta di seguito il bilancio 2021 riclassificato:

STATO PATRIMONIALE "DESTINATIVO-FINANZIARIO"						
ATTIVITA' – INVESTIMENTI	PARZIALI		TOTALI	VALORI %		
CAPITALE CIRCOLANTE			6.561.045			43,64%
<i>Liquidità immediate</i>		9409			0,06%	
. Cassa	727			0,00%		
. Banche c/c attivi	6.560			0,04%		
. c/c postali	2.122			0,01%		
.						
<i>Liquidità differite</i>		6.519.298			43,36%	
. Crediti a breve termine verso la Regione	368.016			2,45%		
. Crediti a breve termine verso la Provincia				0,00%		
. Crediti a breve termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale	105.372			0,70%		
. Crediti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria	2.580.629			17,17%		
. Crediti a breve termine verso lo Stato ed altri Enti pubblici	3.605			0,02%		
. Crediti a breve termine verso l'Erario	0			0,00%		
. Crediti a breve termine verso Soggetti partecipati	0			0,00%		
. Crediti a breve termine verso gli Utenti	1.136.923			7,56%		
. Crediti a breve termine verso altri Soggetti privati	364.641			2,43%		
. Altri crediti con scadenza a breve termine	1.897.750			12,62%		
(-) Fondo svalutazione crediti	0			0,00%		
. Ratei e risconti attivi	62.362			0,41%		
. Titoli disponibili						
.						
<i>Rimanenze</i>		32.338			0,22%	
. rimanenze di beni socio-sanitari	15.923			0,11%		
. rimanenze di beni tecnico-economici	16.415			0,11%		
. Attività in corso						

. Acconti					
. xxx					
CAPITALE FISSO			8.472.606		56,36%
<i>Immobilizzazioni tecniche materiali</i>		8.359.018			55,60%
. Terreni e fabbricati del patrimonio indisponibile	12.663.576			84,23%	
. Terreni e Fabbricati del patrimonio disponibile	3.300.701			21,96%	
. Impianti e macchinari	749.439			4,99%	
. Attrezzature socio-assistenziali, sanitarie o "istituzionali"	572.602			3,81%	
. Mobili, arredi, macchine per ufficio, pc,	627.540			4,17%	
. Automezzi	174.666			1,16%	
. Altre immobilizzazioni tecniche materiali	10.776			0,07%	
(-) Fondi ammortamento	-9.812.570			-65,27%	
(-) Fondi svalutazione				0,00%	
. Immobilizzazioni in corso e acconti	72.288			0,48%	
.					
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		105.729			0,70%
. Costi di impianto e di ampliamento	0			0,00%	
. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ad utilità pluriennale	0			0,00%	
. Software e altri diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.904			0,05%	
. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				0,00%	
. Miglorie su beni di terzi	48.905			0,33%	
. Immobilizzazioni in corso e acconti				0,00%	
. Altre immobilizzazioni immateriali	49.920			0,33%	
(-) Fondi ammortamento				0,00%	
(-) Fondi svalutazione				0,00%	
.					
<i>Immobilizzazioni finanziarie e varie</i>		7.859			0,05%
. Crediti a medio-lungo termine verso soggetti pubblici				0,00%	
. Crediti a medio-lungo termine verso soggetti privati	6.859			0,05%	
. Partecipazioni strumentali	1.000			0,01%	
. Altri titoli				0,00%	
. Mobili e arredi di pregio artistico				0,00%	
.					
TOTALE CAPITALE INVESTITO			15.033.651		100,00%
PASSIVITA' – FINANZIAMENTI	PARZIALI				
CAPITALE DI TERZI			7.547.068		50,20%
<i>Finanziamenti di breve termine</i>		6.228.045			41,43%
. Debiti vs Istituto Tesoriere	731.873			4,87%	
. Debiti vs fornitori	2.956.150			19,66%	
. Debiti a breve termine verso la Regione				0,00%	
. Debiti a breve termine verso la Provincia				0,00%	
. Debiti a breve termine verso i Comuni dell'ambito distrettuale	50.904			0,34%	
. Debiti a breve termine verso l'Azienda Sanitaria	3.783			0,03%	
. Debiti a breve termine verso lo Stato ed altri Enti pubblici	856			0,01%	
. Debiti a breve termine verso l'Erario	419.942			2,79%	
. Debiti a breve termine verso Soggetti partecipati				0,00%	
. Debiti a breve termine verso soci per finanziamenti				0,00%	
. Debiti a breve termine verso istit.di previd. e di sicurezza sociale	279.641			1,86%	
. Debiti a breve termine verso personale dipendente	105.277			0,70%	
. Altri debiti a breve termine verso soggetti privati	19.045			0,13%	
. Quota corrente dei mutui passivi				0,00%	
. Quota corrente di altri debiti a breve termine	1.634.510			10,87%	
. Fondo imposte (quota di breve termine)				0,00%	
. Fondi per oneri futuri di breve termine	-			0,00%	
. Fondi rischi di breve termine				0,00%	
. Quota corrente di fondi per oneri futuri a medio-lungo termine				0,00%	
. Quota corrente di fondi rischi a medio-lungo termine				0,00%	
. Ratei e risconti passivi	26.064			0,17%	
.				0,00%	
<i>Finanziamenti di medio-lungo termine</i>		1.319.023			8,77%
. Debiti a medio-lungo termine verso fornitori				0,00%	
. Debiti a medio-lungo termine verso la Regione				0,00%	
. Debiti a medio-lungo termine verso la Provincia				0,00%	
. Debiti a medio- lungo termine verso i Comuni dell'ambito distrett.				0,00%	

. Debiti a medio-lungo termine verso l'Azienda Sanitaria			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso lo Stato ed altri Enti pubblici			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso Soggetti partecipati			0,00%		
. Debiti a medio-lungo termine verso soci per finanziamenti			0,00%		
. Mutui passivi			0,00%		
. Altri debiti a medio-lungo termine	420.220		2,80%		
. Fondo imposte			0,00%		
. Fondi per oneri futuri a medio-lungo termine	392.666		2,61%		
. Fondi rischi a medio-lungo termine	506.137		3,37%		
.			0,00%		
CAPITALE PROPRIO		7.486.583			49,80%
<i>Finanziamenti permanenti</i>		7.486.583		49,80%	
. Fondo di dotazione	-292.881		-1,95%		
(-) crediti per fondo di dotazione			0,00%		
. Contributi in c/capitale	5.027.572		33,44%		
(-) crediti per contributi in c/capitale			0,00%		
(-) altri crediti per incremento del Patrimonio Netto			0,00%		
. Donazioni vincolate ad investimenti	2.661.938		17,71%		
. Donazioni di immobilizzazioni	159.363		1,06%		
. Riserve statutarie	3,00		0,00%		
.			0,00%		
. Utili di esercizi precedenti	156.844		1,04%		
(-) Perdite di esercizi precedenti			0,00%		
. Utile dell'esercizio			0,00%		
(-) Perdita dell'esercizio	-226.256		-1,50%		
TOTALE CAPITALE ACQUISITO		15.033.651			100,00%

CONTO ECONOMICO A "PIL E ROC"				
DESCRIZIONE		PARZIALI	TOTALI	
+ ricavi da attività di servizi alla persona		13.192.881		96,38%
+ proventi della gestione immobiliare (fitti attivi)		274.905		2,01%
+ proventi e ricavi diversi della gestione caratteristica		5.739		0,04%
+ contributi in conto esercizio		215.125		1,57%
+/- variazione delle rimanenze di attività in corso:		0		0,00%
+ costi capitalizzati (al netto della quota per utilizzo contributi in conto capitale)		0		0,00%
Prodotto Interno Lordo caratteristico (PIL)			13.688.650	100%
- Costi per acquisizione di beni sanitari e tecnico economici		342.726		2,50%
+/- variazione delle rimanenze di beni sanitari e tecnico economici		-437		0,00%
"-costi per acquisizione di lavori e servizi (ivi inclusa Irap su Collaborazioni e Lavoro autonomo occasionale)		5.363.014		39,18%
- <i>Ammortamenti:</i>		161.798		1,18%
- delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	516.510			
- rettifica per quota utilizzo contributi in conto capitale	-354.712			
- <i>Accantonamenti, perdite e svalutazione crediti</i>		60.000		0,44%
- <i>Retribuzioni e relativi oneri (ivi inclusa Irap e I costi complessivi per lavoro access. E interinale)</i>		7.390.801		53,99%
Risultato Operativo Caratteristico (ROC)			370.748	2,71%
+ <i>proventi della gestione accessoria:</i>		64.410		0,47%
- proventi finanziari	0			
- altri proventi accessori ordinari (ivi incluse sopravvenienze/insussistenze ordinarie)	64.410			
- <i>oneri della gestione accessoria:</i>		-727.202		-5,31%
- oneri finanziari	-10.456			
- altri costi accessori ordinari (ivi incluse sopravvenienze/insussistenze ordinarie)	-716.746			
Risultato Ordinario (RO)			-292.044	-2,13%
+/- <i>proventi ed oneri straordinari:</i>		106.664		77,92%
Risultato prima delle imposte			-185.380	-1,35%
- <i>imposte sul "reddito":</i>		-40.876		-29,86%
- IRES		-40.828		

- IRAP (ad esclusione di quella determinata col Sistema retributivo già allocata nelle voci precedenti)	-48			
Risultato Netto (RN)			-226.256	-1,65%

RENDICONTO FINANZIARIO DI LIQUIDITA'	
+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO	-226.256
+Ammortamenti e svalutazioni	516.510
+Minusvalenze	0
-Plusvalenze	0
+ Accantonamenti per rischi ed oneri	60.000
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	-354.712
FLUSSO CASSA "POTENZIALE"	-4.458
-Incremento/+ decremento Crediti (al netto delle svalutazioni)	-1.021.313
-Incremento/+ decremento Ratei e Risconti attivi	-4.409
-Incremento/+ decremento Rimanenze	-437
+Incremento/-decremento Fondi per rischi ed oneri (al netto della quota di accantonamento)	40.606
+Incremento/-decremento Debiti (al netto mutui)	-269.820
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	19.311
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	0
FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO (Cash flow operativo)	-1.240.520
-Decrementi/+ incrementi Mutui	0
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni immateriali (al netto della quota di ammortamenti dell'esercizio e delle sterilizzazioni)	-6129
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali (al netto della quota di ammortamenti dell'esercizio e delle sterilizzazioni)	-340681
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	0
FABBISOGNO FINANZIARIO	-1.587.330
+Incremento/-decremento contributi in c/capitale	161.568
+Incremento/-decremento riserve o utili a nuovo	838.369
SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO	-587.393
Disponibilità liquide all'1/1	-135.071
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	-722.464



Indici di valutazione del consuntivo 2021

Come da indicazioni regionali si riportano i principali indici di valutazione del consuntivo 2021:

A) Indici di liquidità

Indici di liquidità generale o "Current Ratio"

Attività correnti	6.561.045	=	1,05
Finanziamenti di terzi a breve termine	6.228.045		

Indici di liquidità primaria o "Quick Ratio"

Liquidità immediate e differite	6.528.707	=	1,05
Finanziamenti di terzi a breve termine	6.228.045		

Tempi medi di pagamento dei debiti commerciali

Debiti medi vs fornitori	2.956.150	360	163,38
Acquisti totali	6.513.670		

Tempi medi di pagamento di incasso dei crediti per ricavi relativi ai servizi istituzionali resi:

Crediti medi da attività istituzionale	5.720.674	360	150,45
Ricavi per attività istituzionale	13.688.650		

B) Indici di redditività

Indice di incidenza della gestione extracaratteristica

Risultato netto	-226.256	=	-0,61
Risultato Operativo Caratteristico (Roc)	370.748		

Indici di incidenza del costo di fattori produttivi sul Pilc

1,61

Sono indici già presenti e determinati nelle colonne contenenti i valori percentuali nel conto economico

Indice di onerosità finanziaria

Oneri finanziari	10.456	=	0,14%
Capitale di terzi medio	7.547.068		

Indice di redditività lorda del patrimonio disponibile

Proventi canonici di locazione da fabbricati (abitativo e commerciale) e terreni*	844	=	0,03%
Valore fabbricati e terreni iscritto a Stato Patrimoniale	3.300.701		

Indice di redditività netta del patrimonio disponibile

Risultato analitico netto della gestione del patrimonio immobiliare disponibile*	71.865	=	2,18%
Valore fabbricati e terreni iscritto a Stato Patrimoniale	3.300.701		

C) Indici di solidità patrimoniale

Indici di copertura delle immobilizzazioni

Capitale proprio e finanziamenti di terzi a medio e lungo termine	8.805.606	=	1,04
Immobilizzazioni	8.472.606		

Indici di autocopertura delle immobilizzazioni

Capitale proprio	7.486.583	=	0,88
Capitale fisso (Immobilizzazioni)	8.472.606		

RISORSE PATRIMONIALI



Il patrimonio dell'Asp.

L'Asp dispone di un patrimonio proveniente dalle due aziende unificate ed ancor prima dalle disciolte IPAB, che a livello locale hanno sempre ricevuto dalle diverse comunità risorse rilevanti per continuare a svolgere attività in aiuto delle persone in difficoltà.

Così come previsto dalle norme regionali, l'Asp è tenuta ad adottare un "Piano di gestione, conservazione, valorizzazione e utilizzo del patrimonio".

Tale documento è stato adottato con il piano programmatico 2021/2023 seguendo le indicazioni regionali e distinguendo i diversi beni in base all'utilizzo che ne viene fatto.

Si elencano i beni immobili distinti in base alla destinazione:

Beni per fini statutarie ed assistenziali

- CRA CD Ramponi S. Giorgio di P.
- CRA e CD Galuppi Pieve di C.
- CRA e CD S. Domenico Budrio
- CSRR Villa Rosalinda Budrio
- AP Casa Baraldi Pieve di C.
- n. 2 AP Argento Vivo S. Giorgio P.
- CSRR Villa Donini Budrio
- CRA Damiani Castenaso
- CSR D Sottosopra Budrio
- Casa Martinelli Pieve di C.

Beni per usi abitativi, attività sociali e concessi senza fini lucro

- Palazzo Boriani dalla Noce (appartamenti e negozi) Budrio
- Palazzina Tazio Nuvolari Castenaso
- sede centro recupero tossicodipendenti Ferrara
- Campo sportivo Ferrara
- Asilo Nido Pieve di Cento
- Giardino degli anziani Pieve di C.
- Appartamenti CSM Castenaso
- Centro Sociali e poliambulatorio Castenaso
- Sede CSM Asl S. Giorgio di P.
- Centro Sociale Pieve di Cento
- Sede Croce del Soccorso Budrio

Beni di pregio, commerciali ecc.. destinati a reddito

- Palazzina Rossa Budrio

Beni di valore storico artistico

- Chiesa S. Domenico Budrio
- Quadri e arredi sacri Budrio e Pieve di C.

Beni concessi all'Asp da altri Enti (Comuni o Unioni)

- Comunità Alloggio Rubini Castello d'Argile
- CD Casa del Ciliegio Castel Maggiore
- n. 2 AP Argento Vivo S. Giorgio di P.

I beni in neretto sono utilizzati direttamente dall'Asp per la gestione dei servizi mentre i restanti sono concessi a vario titolo ad altri soggetti gestori.

Gli immobili concessi in locazione o altro titolo oneroso, producono per l'Asp ricavi che vengono utilizzati interamente per le spese relative agli immobili (tasse, manutenzioni straordinarie ecc...).

Gli immobili utilizzati per i servizi, e le attrezzature presenti, devono essere mantenuti in buone condizioni per svolgere le attività assistenziali in sicurezza e garantire il maggior benessere possibile agli utenti dei servizi.

A seguito della pandemia il CSRD “sottosopra” collocato a piano terra dell’immobile sede del CSRR Villa Rosalinda è stato chiuso e, a causa della condivisione di spazi ed accessi non è stato riaperto.



Piano degli investimenti

Il Piano degli Investimenti triennale 2021/2023 è stato redatto a seguito di un esame della situazione degli immobili e delle attrezzature in uso nei vari servizi e tenuto conto di quanto previsto nel Piano di gestione, conservazione, valorizzazione e utilizzo del patrimonio.

Gli interventi previsti sono stati in parte finanziati con le risorse accantonate dalle Asp unificate nel Fondo manutenzioni cicliche.

Per gli investimenti di maggior importanza previsti nei prossimi anni, sono stati ipotizzate future raccolte di fondi. Oltre agli investimenti relativi agli immobili è prevista una sezione relativa all’acquisto di nuove attrezzature pluriennali.

Le attrezzature sono molto importanti per la gestione dei servizi in quanto indispensabili per la sicurezza degli utenti e degli operatori.

Vista la carenza di risorse conseguente al periodo di pandemia, nel corso del 2021 sono stati realizzati solo gli interventi strettamente necessari per far fronte ad emergenze.

Si riporta quanto effettivamente realizzato nel 2021, solo in minima parte previsto nel piano degli investimenti ed in parte non programmato ma conseguente a necessità impreviste:

MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI ANNO 2021				
PREVISTO NEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2021/2023				
<i>descrizione</i>	<i>Servizio/immobile</i>	<i>Costo previsto nel triennio</i>	<i>Costo sostenuto nel 2021</i>	<i>fonti di finanziamento</i>
Ristrutturazione primo piano palazzina Rossa per appartamenti Dopo di Noi	Palazzina ex uffici Budrio	328.500	15.000	utili accantonati Asp Donini Damiani contributo regionale
Installazione cancelli elettrici vano scala	CRA Minerbio	6.000,00	4.443,00	risorse proprie
Installazione codice di accesso porta principale	CRA S. Domenico	4.000,00	3.684,59	Risorse proprie
NON PREVISTO NEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2021/2023				
<i>descrizione</i>	<i>Servizio/immobile</i>	<i>Costo previsto nel 2021</i>	<i>Costo sostenuto nel 2021</i>	<i>fonti di finanziamento</i>
Intervento straordinario impianto termico-sanitario	CRA Damiani	0	76.551,00	Risorse proprie
Sostituzione porta REI	CRA S. Domenico	0	2.311,36	risorse proprie
Sostituzione luci di emergenza		0	3.560,00	Risorse proprie
Manutenzione straordinaria ascensori		0	8.233,00	risorse proprie
Impianto di videosorveglianza	CRA Minerbio	0	1.555,00	risorse proprie
Porta con maniglione	CDA Galuppi	0	1.480,00	Risorse proprie
Sistemazione percorsi e vie d’accesso	CRA Galuppi	0	4.000,00	Risorse proprie
Recinzione metallica		0	1.500,00	Risorse proprie

Manutenzione straordinaria ascensore		0	1.176,00	Risorse proprie
Tinteggiatura	AP S. Giorgio di P.	0	600,00	Risorse proprie
TOTALE COSTI SOSTENUTI NEL 2021			124.083,95	

ACQUISTO STRUMENTI ED ATTREZZATURE				
PREVISTO NEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2021/2023				
<i>descrizione</i>	<i>Tipologia</i>	<i>Costo previsto nel triennio</i>	<i>Costo sostenuto nel 2021</i>	<i>fonti di finanziamento</i>
Acquisto letti	Attrezzature socio sanitarie	40.000,00	18.400,00	risorse proprie
Acquisto materassi e cuscini antidecubito		10.000,00	2.676,10	risorse proprie
Acquisto cinture contenzione		2.000,00	664,26	risorse proprie
Carrozze varia tipologia		2.000,00	4.615,00	risorse proprie
Sollevatori e imbragature		10.000,00	5.514,08	risorse proprie
Attrezzature parametri vitali		1.500,00	1.102,95	risorse proprie
Carrelli varia tipologia		2.000,00	4.654,50	risorse proprie
Nuovi PC	Attrezzature informatiche	2.500,00	3.722,00	risorse proprie
Licenze software		1.600,00	1.800,00	risorse proprie
Software per adempimenti CAD		10.000,00	10.950,00	risorse proprie
NON PREVISTO NEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI 2021/2023				
<i>descrizione</i>	<i>Tipologia</i>	<i>Costo previsto nel 2021</i>	<i>Costo sostenuto nel 2021</i>	<i>fonti di finanziamento</i>
Accessori letti	Attrezzature socio sanitarie	0	3.275,25	risorse proprie
Pareti abbracci		0	4.279,00	risorse proprie
Armadi	Arredi	0	2.744,60	risorse proprie
Attrezzature diverse	Attrezzature informatiche	0	932,13	risorse proprie
Software nuovi		0	1.050,00	risorse proprie
TOTALE COSTI SOSTENUTI NEL 2021			66.379,87	

Si porta l'attenzione su alcuni progetti e investimenti che sono parzialmente compresi nel Piano 2021 in quanto si realizzeranno in più anni.

Appartamenti "Dopo di Noi"

L'Asp ha partecipato al bando di finanziamento regionale per la creazione di appartamenti per disabili per il "Dopo di noi". Ha ottenuto un finanziamento per avviare la trasformazione del primo piano della Palazzina Rossa, sede degli ex uffici amministrativi dell'Asp Donini Damiani, in due appartamenti per disabili.

Si è quindi proceduto, nel corso del 2019 a conferire incarico tecnico per la progettazione necessaria ai lavori e a fine 2020 sono stati affidati i lavori di appalto che saranno consegnati nel 2021.

La ristrutturazione del primo piano dell'immobile è il primo passaggio per rivedere la collocazione del CSRD Sottosopra, gestito dalla Coop Quadrifoglio. Questo servizio occupa i locali a piano terra del CSRR Villa Rosalinda, gestito dall'Asp, che è costretto in spazi troppo ristretti e svolge attività in locali esterni.

Dopo la ristrutturazione del primo piano si procederà a ristrutturare il piano terra e trasferire in questi locali il CSRD Sottosopra, compatibilmente con il reperimento delle risorse necessarie.

Patrimonio artistico

L'Asp è proprietaria della Chiesa S. Domenico collocata in adiacenza alla CRA S. Domenico. Si tratta di un immobile del '700 contenente alcuni dipinti di pregio ed attualmente non utilizzato in quanto non sicuro.

Nel 2016 si è proceduto a mettere in sicurezza il campanile che presentava la crescita di un arbusto in cima con radici cresciute tra i mattoni della costruzione. E' anche stato recuperato un progetto di ristrutturazione e si sta valutando la possibilità di avviare una raccolta di fondi per finanziare l'onerosa ristrutturazione (1.800.000 euro circa). Nel frattempo è stato effettuato un intervento di sistemazione del tetto e di pulizia della cupola del campanile necessario per evitare danni da infiltrazioni d'acqua.

Sistemazione area esterna CRA Galuppi e Centro Sociale

E' stato realizzato uno studio di fattibilità tecnico-economica per la sistemazione degli spazi esterni e per la sostituzione del gazebo con una costruzione fissa per le attività del centro Sociale.

Oltre a migliorare la fruibilità degli spazi esterni, dopo il trasferimento dell'associazione nella nuova costruzione si valuterà l'ipotesi di destinare l'immobile ex Asilo Nido a sede degli uffici amministrativi dell'Asp.